Compte de résultats		Budget 2027		Budget 2026		Comptes 2025		*Ecart/B2026*	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	*En CHF*	*%*
0	**Administration générale**	**658 870,00**	**19 480,00**	**687 662,70**	**108 980,00**	**588 735,17**	**109 042,66**	**60 707**	**10%**
0110	**Législatif - Assemblées, commissions et organe de révision**	**9 000,00**	**0,00**	**9 000,00**	**0,00**	**5 641,40**	**0,00**	**0**	**0%**
0110.3000.00	Jetons de présence commission financière	1 000,00		1 000,00		980,00		0	0%
0110.3099.00	Frais assemblées et autres frais (apéritif, cadeaux)	3 000,00		3 000,00		1 705,20		0	0%
0110.3102.00	Imprimés et publications	1 000,00		1 000,00		775,70		0	0%
0110.3130.00	Prestations de services de tiers, affranchissements	1 000,00		1 000,00		0,00		0	0%
0110.3132.00	Honoraires de l'organe de révision	2 800,00		2 800,00		2 067,60		0	0%
0110.3170.00	Frais de déplacements et autres frais	200,00		200,00		112,90		0	0%
0120	**Exécutif - comité de direction**	**62 500,00**	**0,00**	**61 100,00**	**0,00**	**36 296,96**	**0,00**	**1 400**	**2%**
0120.3000.00	Traitement et jetons du comité de direction	25 000,00		25 000,00		17 590,00		0	0%
0120.3000.01	Traitement et jetons de la commission Synergies et structure	10 000,00		8 000,00		2 890,00		2 000	25%
0120.3000.10	Traitement et jetons de la commission Mobilité	8 000,00		8 000,00		4 685,00		0	0%
0120.3000.20	Traitement et jetons de la commission Aménagement et Economie	8 000,00		8 000,00		4 560,00		0	0%
0120.3050.00	Cotisations patronales (AVS-AI-APG-AC, frais administratifs)	1 000,00		1 100,00		563,61		-100	-9%
0120.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de comp. pour all. Fam.	500,00		500,00		217,60		0	0%
0120.3099.00	Frais des séances et autres frais du comité	5 500,00		5 500,00		3 217,80		0	0%
0120.3170.00	Frais de déplacements et autres frais - comité de direction	2 000,00		3 000,00		1 661,90		-1 000	-33%
0120.3170.01	Frais de déplacements et autres frais - commission Synergies et structure	1 500,00		500,00		436,95		1 000	200%
0120.3170.10	Frais de déplacements et autres frais - commission Mobilité	500,00		500,00		246,00		0	0%
0120.3170.20	Frais de déplacements et autres frais - commission Aménagement et Economie	500,00		1 000,00		228,10		-500	-50%
0220	**Services généraux**	**587 370,00**	**19 480,00**	**617 562,70**	**108 980,00**	**546 796,81**	**109 042,66**	**59 307**	**12%**
0220.3010.00	Salaires du personnel administratif	341 000,00		359 100,00		364 932,17		-18 100	-5%
0220.3010.01	Salaires du personnel de conciergerie	7 000,00		7 000,00		6 690,38		0	0%
0220.3010.09	Remboursement de salaires du personnel par les assurances	0,00		0,00		-9 263,55		0	0%
0220.3040.00	Allocations familiales versées par l'employeur	7 470,00		8 000,00		7 530,00		-530	-7%
0220.3050.00	Cotisations patronales (AVS-AI-APG-AC, frais administratifs)	23 300,00		25 000,00		23 465,79		-1 700	-7%
0220.3052.00	Cotisations patronales à la Caisse de pension	26 100,00		26 800,00		29 789,75		-700	-3%
0220.3053.00	Cotisations patronales aux assurances accidents	800,00		900,00		824,35		-100	-11%
0220.3054.00	Cotisations patronales pour allocations familiales	8 200,00		9 400,00		9 100,10		-1 200	-13%
0220.3055.00	Cotisations patronales à l'assurance IJM	2 400,00		2 562,70		2 296,40		-163	-6%
0220.3090.00	Frais de formation	4 000,00		4 000,00		2 440,00		0	0%
0220.3091.00	Recrutement du personnel	1 000,00		1 000,00		0,00		0	0%
0220.3099.00	Autres charges du personnel	1 500,00		1 500,00		643,65		0	0%
0220.3099.01	Frais de cafétéria	1 000,00		1 200,00		341,10		-200	-17%
0220.3100.00	Fournitures de bureau	1 800,00		2 500,00		1 056,00		-700	-28%
0220.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures de conciergerie	1 000,00		800,00		670,98		200	25%
0220.3102.00	Imprimés et publications	1 000,00		1 200,00		602,70		-200	-17%

		Budget 2027		Budget 2026		Comptes 2025		Ecart /B2026	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%
0220.3103.00	Littératures spécialisée, magazines, journaux	1 200,00		1 200,00		828,00		0	0%
0220.3110.00	Acquisition de meubles et appareils de bureau	2 500,00		5 000,00		4 977,47		-2 500	-50%
0220.3113.00	Acquisition de matériel informatique	5 000,00		5 000,00		5 553,22		0	0%
0220.3118.00	Acquisitions de logiciels, licences	59 000,00		58 000,00		49 318,55		1 000	2%
0220.3120.00	Consommation d'eau et d'électricité	1 500,00		3 000,00		1 247,20		-1 500	-50%
0220.3130.00	Frais de ports et de téléphones	4 000,00		4 000,00		3 281,40		0	0%
0220.3130.01	Frais de connexion informatique	2 000,00		2 000,00		0,00		0	0%
0220.3130.20	Prestations de tiers (cotisations)	600,00		600,00		470,00		0	0%
0220.3130.30	Intérêts et frais bancaires	500,00		500,00		432,50		0	0%
0220.3132.00	Honoraires d'experts et conseils externes	50 000,00		50 000,00		1 507,80		0	0%
0220.3133.00	Charges d'utilisation pour l'informatique	0,00		0,00		2 826,25		0	0%
0220.3134.00	Primes d'assurances (Immeubles, RC, Véhicules, choses)	1 500,00		1 500,00		1 284,85		0	0%
0220.3151.00	Entretien des machines, appareils véhicules et outils	0,00		500,00		0,00		-500	-100%
0220.3153.00	Entretien du matériel informatique	0,00		500,00		0,00		-500	-100%
0220.3158.00	Entretien des imm. incorporelles (maint. informatique)	5 000,00		5 000,00		4 430,90		0	0%
0220.3160.00	Loyer des biens-fonds (locaux)	22 200,00		25 000,00		24 720,00		-2 800	-11%
0220.3161.00	Leasing photocopieur	1 800,00		1 800,00		1 889,55		0	0%
0220.3170.00	Frais de déplacement et autres frais	3 000,00		3 000,00		2 909,30		0	0%
0220.4260.00	Participation aux frais de loyer - Innoreg		8 880,00		8 880,00		8 880,00	0	0%
0220.4260.10	Produits refacturation aux tiers (photocopies, dépl., etc.)		0,00		10 000,00		5 114,36	-10 000	-100%
0220.4260.20	Participation et remboursement de tiers		0,00		0,00		130,80	0	0%
0220.4400.00	Intérêts des liquidités		0,00		0,00		0,00	0	0%
0220.4614.10	Autres revenus d'exploitation - Mandat VOG		8 000,00		46 500,00		51 846,25	-38 500	-83%
0220.4614.20	Autres revenus d'exploitation - Mandat AEGN		2 000,00		13 000,00		16 916,25	-11 000	-85%
0220.4614.30	Autres revenus d'exploitation - Mandat Innoreg		600,00		600,00		600,00	0	0%
0220.4910.00	Imputations internes pour salaires et charges du personnel		0,00		30 000,00		25 555,00	-30 000	-100%
	Excédent des charges		639 390,00		578 682,70		479 692,51	60 707	10%

		Budget 2027		Budget 2026		Comptes 2025		Ecart /B2026		
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%	
1	**Ordre et sécurité publics**	**1 481 200,00**	**470 000,00**	**1 394 300,00**	**490 000,00**	**1 299 439,98**	**504 603,44**	**106 900**	**12%**	86 900,00
1400	**Service Officiel des curatelles**	**1 481 200,00**	**470 000,00**	**1 394 300,00**	**490 000,00**	**1 299 439,98**	**504 603,44**	**106 900**	**12%**	
1400.3000.00	Traitement et jetons de la commission curatelles	5 000,00		5 000,00		4 880,00		0	0%	
1400.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	882 000,00		807 100,00		771 092,33		74 900	9%	
1400.3010.01	Salaire concierge	7 500,00		7 000,00		4 358,44		500	7%	
1400.3010.09	Remboursement de salaires du personnel par les assurances	0,00		0,00		-43 177,75		0	0%	
1400.3040.00	Allocations pour enfants à charge employeur	22 500,00		21 000,00		17 220,00		1 500	7%	
1400.3050.00	Cotisations AVS-AI-APG-AC, frais adm. - Curateurs prof.	59 600,00		55 500,00		48 564,60		4 100	7%	
1400.3050.10	Cotisations AVS-AI-APG-AC, frais adm. - Curateurs privés	3 500,00		3 500,00		2 178,45		0	0%	
1400.3052.00	Cotisations patronales à la Caisse de pension	61 700,00		50 200,00		51 373,35		11 500	23%	
1400.3053.00	Cotisations patronales aux assurances accidents	2 100,00		1 900,00		1 721,35		200	11%	
1400.3054.00	Cotisations aux caisses de compensation pour all. familiales	20 900,00		20 800,00		19 212,90		100	0%	
1400.3055.00	Cotisations patronales à l'assurance IJM	6 200,00		5 700,00		4 832,00		500	9%	
1400.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	10 000,00		10 000,00		7 001,50		0	0%	
1400.3091.00	Recrutement du personnel	2 000,00		2 000,00		975,75		0	0%	
1400.3099.00	Autres charges du personnel	3 000,00		3 000,00		2 313,95		0	0%	
1400.3100.00	Matériel de bureau	8 000,00		8 000,00		6 300,25		0	0%	
1400.3101.00	Fournitures de conciergerie (produits d'entretien)	500,00		500,00		384,65		0	0%	
1400.3102.00	Imprimés et publications	2 000,00		2 000,00		817,95		0	0%	
1400.3110.00	Acquisition de meubles et appareils de bureau	8 000,00		8 000,00		4 141,95		0	0%	
1400.3111.00	Acquisition de machines, appareils, véhicules et outils	0,00		1 000,00		55,85		-1 000	-100%	
1400.3113.00	Acquisition de matériel informatique	10 000,00		8 000,00		9 877,80		2 000	25%	
1400.3118.00	Acquisition de logiciels, licences	35 000,00		33 000,00		5 359,15		2 000	6%	
1400.3130.10	Rémunérations Curateurs privés - cas indigents	50 000,00		40 000,00		44 590,00		10 000	25%	
1400.3130.11	Frais Curateurs privés - cas indigents	10 000,00		5 000,00		8 607,15		5 000	100%	
1400.3130.20	Frais Saidef pour destruction de documents confidentiels	500,00		500,00		88,95		0	0%	
1400.3130.40	Frais de téléphone et de connexion informatique	4 500,00		2 000,00		4 085,25		2 500	125%	
1400.3130.50	Frais de ports	7 000,00		6 000,00		5 811,90		1 000	17%	
1400.3130.60	Cotisations et abonnements	1 800,00		1 500,00		1 607,00		300	20%	
1400.3130.70	Intérêts et frais bancaires	1 500,00		500,00		70,25		1 000	200%	
1400.3132.00	Prestations de supervision	5 000,00		5 000,00		4 380,00		0	0%	
1400.3132.01	Prestations de services juridiques	5 000,00		5 000,00		1 038,15		0	0%	
1400.3133.00	Charges d'utilisation pour l'informatique (hébergement, etc)	100,00		200,00		80,00		-100	-50%	
1400.3134.00	Primes d'assurances (Immeubles, RC, Véhicules, choses)	2 500,00		2 500,00		1 809,15		0	0%	
1400.3150.00	Entretien des meubles et appareils de bureau	2 500,00		2 500,00		785,55		0	0%	

		Budget 2027		Budget 2026		Comptes 2025		Ecart/B2026	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%
1400.3158.00	Entretien immobilisations incorporelles (maintenance inf.)	5 000,00		5 000,00		19 321,00		0	0%
1400.3160.00	Locations et frais des bureaux	50 000,00		50 000,00		49 140,00		0	0%
1400.3161.00	Leasing photocopieur	1 400,00							0%
1400.3161.01	Leasing destructeur	700,00		700,00		596,70		0	0%
1400.3170.00	Frais de déplacement et autres frais de la commission	1 200,00		1 200,00		890,95		0	0%
1400.3170.01	Frais de déplacement et autres frais curateurs professionnels	12 000,00		10 000,00		9 164,70		2 000	20%
1400.3180.00	Pertes sur débiteurs - créances personnes indigentes	170 000,00		170 000,00		202 333,81		0	0%
1400.3199.00	Frais de débours Service - Avances aux personnes concernées	1 000,00		1 500,00		0,00		-500	-33%
1400.3199.01	Frais divers et imprévus	0,00		2 000,00		0,00		-2 000	-100%
1400.3910.00	Imputations internes pour charges salariales d'administration	0,00		30 000,00		25 555,00		-30 000	-100%
1400.4260.00	Remboursements et participations de tiers		0,00		0,00		27,70	0	
1400.4260.10	Participation des pupilles - Curateurs prof.- cas non indigents		260 000,00		280 000,00		252 943,43	-20 000	-7%
1400.4260.11	Participation des pupilles - Curateurs prof.-cas indigents		200 000,00		200 000,00		236 484,51	0	0%
1400.4260.12	Participation des pupilles - Curateurs privés - cas indigents		0,00		0,00		232,15	0	0%
1400.4260.13	Participation des pupilles - récupération d'années antérieures		10 000,00		10 000,00		14 915,65	0	0%
	Excédent des charges		1 011 200,00		904 300,00		794 836,54	**106 900**	**12%**
3	**Culture, sport et loisirs**	**3 500,00**	**0,00**	**3 500,00**	**0,00**	**3 500,00**	**0,00**	**0**	**0%**
3420	**Loisirs**	**3 500,00**	**0,00**	**3 500,00**	**0,00**	**3 500,00**	**0,00**	**0**	0%
3420.3636.00	Contribution au passeport vacances de la Glâne	3 500,00		3 500,00		3 500,00		0	0%
	Excédent des charges		3 500,00		3 500,00		3 500,00	0	0%

		Budget 2027		Budget 2026		Comptes 2025		Ecart/B2026	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%
5	**Enfance et jeunesse**	**2 200 000,00**	**12 000,00**	**2 165 030,00**	**8 500,00**	**1 972 692,28**	**7 654,10**	**31 470**	**1%**
5451	**Prestations aux familles**	**2 200 000,00**	**12 000,00**	**2 165 030,00**	**8 500,00**	**1 972 692,28**	**7 654,10**	**31 470**	**1%**
30	**Salaires, charges et frais liés au personnel et à la commission**	**72 900,00**		**56 270,00**		**38 666,75**		**16 630**	**30%**
5451.3000.00	Traitement et jetons de la commission Petite Enfance	11 500,00		11 500,00		8 270,00		0	0%
5451.3010.00	Salaires du personnel administratif	51 000,00		36 000,00		24 136,20		15 000	42%
5451.3040.00	Allocations familiales versées par l'employeur	500,00		1 440,00				-940	-65%
5451.3050.00	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	3 800,00		3 000,00		3 604,25		800	27%
5451.3052.00	Cotisations patronales à la Caisse de pension	3 800,00		2 800,00		2 443,35		1 000	36%
5451.3053.00	Cotisations patronales aux assurances accidents	100,00		80,00		57,05		20	25%
5451.3054.00	Cotisations aux caisses de compensation pour all. familiales	1 300,00		1 100,00		0,00		200	18%
5451.3055.00	Cotisations patronales à l'assurance IJM	400,00		250,00		155,90		150	60%
5451.3099.00	Autres charges du personnel	500,00		100,00		0,00		400	400%
31	**Frais liés à l'administration et à l'exploitation**	**16 100,00**		**8 760,00**		**24 526,81**		**7 340**	**84%**
5451.3100.00	Matériel de bureau	500,00		900,00		66,95		-400	-44%
5451.3102.00	Imprimés et publications	500,00		860,00		817,80		-360	-42%
5451.3113.00	Acquisition de matériel informatique	2 000,00		0,00		0,00		2 000	
5451.3118.00	Acquisition de logiciels, licences	1 000,00		0,00		0,00		1 000	
5451.3130.00	Frais bancaires et postaux	100,00		100,00		106,61		0	0%
5451.3130.10	Prestations de services de tiers (tél, affranchissements)	1 100,00		1 100,00		859,75		0	0%
5451.3133.00	Support informatique	4 800,00		3 800,00		5 805,45		1 000	26%
5451.3134.00	Primes d'assurance de choses	200,00		0,00		0,00		200	
5451.3160.00	Location des infrastructures	3 400,00		0,00		3 600,00		3 400	
5451.3170.00	Frais de déplacements et autres frais	2 500,00		2 000,00		1 912,80		500	25%
5451.3612.00	Salaires du secteur financier	0,00		0,00		11 357,45		0	

		Budget 2027		Budget 2026		Comptes 2025		Ecart/B2026	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%
36	**Subventionnement des crèches et de l'accueil**	**2 111 000,00**		**2 100 000,00**		**1 909 498,72**		**11 000,00**	**0,52%**
5451.3636.00	**Subventions à la crèche Casse-Noisettes** 92 places - tarif 134.- plafonné à 127,75 Demande en cours d'attribution de 7 places supplémentaires concernant les enfants irréguliers. Casse Noisettes a établi son budget en intégrant ces places à 50% au vu de leur irrégularité. Facturation de 47 semaines au lieu de 46. Taux fréquentation : 95 % Participation communale : 27% 99 places x 5 jours x tarif plafonné 127,75 x 47sem. x 0,95 x 0,27	760 000,00		700 000,00		663 556,10		60 000	9%
5451.3636.01	**Subventions à la crèche Le P'tit Ourson** 44 places - tarif CHF 134.- plafonné à 127,75 Taux de fréquentation : 90% Participation communale : 26% 44 places x 5 jours x tarif plafonné 127,75 x 47 sem x 0,9 x 0,26	310 000,00		330 000,00		286 490,00		-20 000	-6%
5451.3636.02	**Subventions Crèche Pop et Poppa Romont** 37 places - tarif CHF 134.50 plafonné à 127,75 Taux de fréquentation : 90 % Participation communale : 33% 37 places x 5 jours x tarif plafonné 127,75 x 48 sem x 0,9 x 0,33	337 000,00		350 000,00		345 498,95		-13 000	-4%
5451.3636.03	**Subventions aux crèches hors district**	120 000,00		120 000,00		69 266,77		0	0%
5451.3636.04	**Subventions à la crèche Brin d'éveil** 16 places - tarif CHF 128 plafonné à 127,75 Taux fréquentation 2027 : 98 % Participation communale : 34 % 16 places x 5 jours x tarif plafonné 127,75 x 47 sem. X 0,98 x 0,34	160 000,00		150 000,00		141 820,70		10 000	7%
5451.3636.05	**Subventions crèche Torny - lagiraf.ch à Torny** 40 places	0,00		50 000,00		0,00		-50 000	-100%
5451.3636.10	**Subventions pour l'Accueil familial de jour** 184000 heures au tarif de CHF 10.60/heure, plafonné à CHF 9.00 Participation communale budget 2027 : 32% 184'000h. x7,2 x 0,32	424 000,00		400 000,00		400 036,80		24 000	6%
5451.3636.20	Subventions à la garderie les Marmailles	0,00		0,00		2 829,40		0	
42	**Revenus - participation des parents**		**12 000,00**		**8 500,00**		**7 654,10**	**3 500**	**41%**
5451.4240.00	Participation des parents aux crèches hors district		12 000,00		8 500,00		7 654,10	3 500	41%
	Excédent des charges - Contribution communale		**2 188 000,00**		**2 156 530,00**		**1 965 038,18**	**31 470**	**1,5%**

		Budget 2027		Budget 2026		Comptes 2025		Ecart/B2026	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**	**44 300,00**	**0,00**	**54 900,00**	**0,00**	**75 347,00**	**0,00**	**-10 600**	**-19%**
7900	**Plan directeur régional**	**44 300,00**	**0,00**	**54 900,00**	**0,00**	**75 347,00**	**0,00**	-10 600	-19%
7900.3130.01	Frais bancaires	100,00		100,00		40,50		0	0%
7900.3132.00	Honoraires et frais d'études	10 000,00		20 000,00		39 800,00		-10 000	-50%
7900.3320.90	Amortissement PDR	30 000,00		30 000,00		30 000,00		0	0%
7900.3401.00	Intérêts des dettes	4 200,00		4 800,00		5 506,50		-600	-13%
	Excédent des charges		44 300,00		54 900,00		75 347,00	-10 600	-19%
8	**Economie publique**	**341 500,00**	**15 600,00**	**335 600,05**	**15 600,00**	**280 476,50**	**15 600,00**	**5 900**	**2%**
8406	**Tourisme**	**319 000,00**	**0,00**	**286 076,05**	**0,00**	**277 976,50**	**0,00**	32 924	12%
8406.3000.00	Traitement Commission Tourisme, culture et patrimoine	8 000,00		8 000,00		4 880,00		0	0%
8406.3132.00	Honoraires et frais d'études	15 000,00		15 000,00		34 175,00		0	0%
8406.3170.00	Frais de déplacement et autres frais - comm. Tourisme, patr. et cult.	1 000,00		1 000,00		593,10		0	0%
8406.3636.00	Contribution d'exploitation à l'OTR Glâne	245 000,00		242 076,05		238 328,40		2 924	1%
8406.3636.01	Soutien aux projets touristiques	50 000,00		20 000,00		0,00		30 000	150%
8506	**Industrie, artisanat et commerce**	**22 500,00**	**15 600,00**	**49 524,00**	**15 600,00**	**2 500,00**	**15 600,00**	-27 024	-80%
8506.3130.00	Visites d'entreprise	0,00		0,00		0,00		0	0%
8506.3130.01	Evènements ou autres projets	20 000,00		20 000,00		0,00		0	0%
8506.3636.00	Subventions - Cotisations à FriUp	2 000,00		2 000,00		2 000,00		0	0%
8506.3636.10	Subventions - Cotisations NPR	500,00		500,00		500,00		0	0%
8506.3636.20	Subventions - soutien aux projets économiques	0,00		27 024,00				-27 024	-100%
8506.4636.10	Subvention Innoreg, part régionale		15 600,00		15 600,00		15 600,00	0	0%
	Excédent des charges		325 900,00		320 000,05		264 876,50	5 900	2%
9	**Finances**		**4 212 290,00**		**4 017 912,75**		**3 886 828,45**	**194 377**	**5%**
9500	**Part aux recettes - Contribution des communes**		**4 212 290,00**		**4 017 912,75**		**3 886 828,45**	194 377	5%
9500.4612.00	Participation des communes à l'économie et au tourisme régional		325 900,00		320 000,05		309 828,35	5 900	2%
9500.4612.01	Participation des communes au fonctionnement		639 390,00		578 682,70		641 800,10	60 707	10%
9500.4612.02	Participation des communes au Service Officiel des curatelles		1 011 200,00		904 300,00		750 600,00	106 900	12%
9500.4612.03	Participation des communes à la Petite Enfance		2 188 000,00		2 156 530,00		2 095 000,00	31 470	1%
9500.4612.04	Participation des communes à l'aménagement du territoire (PDRég)		44 300,00		54 900,00		86 100,00	-10 600	-19%
9500.4612.05	Participation des communes à la Culture, sport et loisirs		3 500,00		3 500,00		3 500,00	0	0%
	Excédent des revenus	4 212 290,00		4 017 912,75		3 886 828,45		194 377	5%
	Total des charges et des revenus	**4 729 370,00**	**4 729 370,00**	**4 640 992,75**	**4 640 992,75**	**4 220 190,93**	**4 523 728,65**		
	Résultat annuel : Excédent revenus/charges		**0,00**		**0,00**	**303 537,72**			
	Totaux	**4 729 370,00**	**4 729 370,00**	**4 640 992,75**	**4 640 992,75**	**4 523 728,65**	**4 523 728,65**		

Compte des investissements		Budget 2027		Budget 2026		Comptes 2025		*Ecart/B2026*	
		Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	*En CHF*	*%*
7	**Protection de l'env. et aménagement du territoire**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	***0***	***0%***
7900	**Plan directeur rérgional**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	***0***	*0%*
7900.5290.00	Plan directeur régional	0	0	0	0	0	0	*0*	*0%*
	Totaux	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	*0*	*0%*
	Excédent des dépenses	0,00		0,00		0,00		*0*	*0%*
	Totaux	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	*0*	