

Compte de résultats	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024		Ecart/B2025	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%
	0 Administration générale	588 735,17	109 042,66	729 280,00	87 480,00	565 675,66	106 455,89	-162 107
0110 Législatif - Assemblées, commissions et organe de rév	5 641,40	0,00	9 000,00	0,00	6 249,60	0,00	-3 359	-37%
0110.3000.00 Jetons de présence commission financière	980,00		1 500,00		580,00		-520	-35%
0110.3099.00 Frais assemblées et autres frais (apéritif, cadeaux)	1 705,20		3 000,00		3 106,75		-1 295	-43%
0110.3102.00 Imprimés et publications	775,70		1 000,00		421,50		-224	-22%
0110.3130.00 Prestations de services de tiers, affranchissements	0,00		1 000,00		0,00		-1 000	-100%
0110.3132.00 Honoraires de l'organe de révision	2 067,60		2 100,00		2 053,90		-32	-2%
0110.3170.00 Frais de déplacements et autres frais	112,90		400,00		87,45		-287	-72%
0120 Exécutif - comité de direction	36 296,96	0,00	96 500,00	0,00	48 658,20	0,00	-60 203	-62%
0120.3000.00 Traitement et jetons du comité de direction	17 590,00		40 000,00		27 424,75		-22 410	-56%
0120.3000.01 Traitement et jetons de la commission Synergies et struc	2 890,00		15 000,00		7 430,00		-12 110	-81%
0120.3000.10 Traitement et jetons de la commission Mobilité	4 685,00		10 000,00		5 220,00		-5 315	-53%
0120.3000.20 Traitement et jetons de la commission Aménagement et	4 560,00		16 000,00		0,00		-11 440	-72%
0120.3050.00 Cotisations patronales (AVS-AI-APG-AC, frais administr	563,61		1 500,00		1 060,25		-936	-62%
0120.3054.00 Cotisations patronales aux caisses de comp. pour all. Fa	217,60		800,00		407,30		-582	-73%
0120.3099.00 Frais des séances et autres frais du comité	3 217,80		4 000,00		3 989,60		-782	-20%
0120.3170.00 Frais de déplacements et autres frais - comité de directi	1 661,90		3 000,00		2 471,65		-1 338	-45%
0120.3170.01 Frais de déplacements et autres frais - commission Syne	436,95		1 200,00		410,20		-763	-64%
0120.3170.10 Frais de déplacements et autres frais - commission Mob	246,00		1 000,00		244,45		-754	-75%
0120.3170.20 Frais de déplacements et autres frais - commission Amé	228,10		4 000,00		0,00		-3 772	-94%
0220 Services généraux	546 796,81	109 042,66	623 780,00	87 480,00	510 767,86	106 455,89	-98 546	-18%
0220.3010.00 Salaires du personnel administratif	364 932,17		355 000,00		317 212,87		9 932	3%
0220.3010.01 Salaires du personnel de conciergerie	6 690,38		7 000,00		6 780,04		-310	-4%
0220.3010.09 Remboursement de salaires du personnel par les assura	-9 263,55		0,00		0,00		-9 264	
0220.3040.00 Allocations familiales versées par l'employeur	7 530,00		8 280,00		7 980,00		-750	-9%
0220.3050.00 Cotisations patronales (AVS-AI-APG-AC, frais administr	23 465,79		29 000,00		21 414,78		-5 534	-19%
0220.3052.00 Cotisations patronales à la Caisse de pension	29 789,75		40 000,00		26 928,80		-10 210	-26%
0220.3053.00 Cotisations patronales aux assurances accidents	824,35		1 000,00		694,95		-176	-18%
0220.3054.00 Cotisations patronales pour allocations familiales	9 100,10		11 000,00		8 238,27		-1 900	-17%
0220.3055.00 Cotisations patronales à l'assurance IJM	2 296,40		3 000,00		2 079,25		-704	-23%
0220.3090.00 Frais de formation	2 440,00		4 000,00		1 447,00		-1 560	-39%
0220.3091.00 Recrutement du personnel	0,00		2 000,00		0,00		-2 000	-100%
0220.3099.00 Autres charges du personnel	643,65		1 500,00		608,40		-856	-57%
0220.3099.01 Frais de cafétéria	341,10		1 200,00		425,65		-859	-72%
0220.3100.00 Fournitures de bureau	1 056,00		1 500,00		1 548,20		-444	-30%
0220.3101.00 Matériel d'exploitation et fournitures de conciergerie	670,98		800,00		611,45		-129	-16%
0220.3102.00 Imprimés et publications	602,70		1 200,00		859,95		-597	-50%

	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024		Ecart /B2025	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%
0220.3103.00 Littératures spécialisée, magazines, journaux	828,00		1 000,00		1 062,00		-172	-17%
0220.3110.00 Acquisition de meubles et appareils de bureau	4 977,47		5 000,00		9 000,15		-23	0%
0220.3113.00 Acquisition de matériel informatique	5 553,22		6 000,00		4 913,10		-447	-7%
0220.3118.00 Acquisitions de logiciels, licences	49 318,55		60 000,00		45 042,00		-10 681	-18%
0220.3120.00 Consommation d'eau et d'électricité	1 247,20		4 000,00		2 825,70		-2 753	-69%
0220.3130.00 Frais de ports et de téléphones	3 281,40		4 000,00		3 511,30		-719	-18%
0220.3130.10 Mandats externes (prestation de service de tiers)	0,00		0,00		1 708,10		0	0%
0220.3130.20 Prestations de tiers (cotisations)	470,00		500,00		390,00		-30	-6%
0220.3130.30 Intérêts et frais bancaires	432,50		500,00		467,55		-68	-14%
0220.3132.00 Honoraires d'experts et conseils externes	1 507,80		35 000,00		848,65		-33 492	-96%
0220.3133.00 Charges d'utilisation pour l'informatique	2 826,25		5 000,00		6 745,05		-2 174	-43%
0220.3134.00 Primes d'assurances (Immeubles, RC, Véhicules, chose	1 284,85		1 000,00		1 134,60		285	28%
0220.3151.00 Entretien des machines, appareils véhicules et outils	0,00		0,00		388,65		0	0%
0220.3153.00 Entretien du matériel informatique	0,00		500,00		0,00		-500	-100%
0220.3158.00 Entretien des imm. incorporelles (maint. informatique)	4 430,90		5 000,00		7 685,90		-569	-11%
0220.3160.00 Loyer des biens-fonds (locaux)	24 720,00		25 000,00		24 720,00		-280	-1%
0220.3161.00 Leasing photocopieur	1 889,55		1 800,00		1 803,10		90	5%
0220.3170.00 Frais de déplacement et autres frais	2 909,30		3 000,00		1 692,40		-91	-3%
0220.4260.00 Participation aux frais de loyer - Innoreg		8 880,00		8 880,00		8 880,00	0	0%
0220.4260.10 Produits refacturation aux tiers (photopies, dépl., etc.)		5 114,36		5 000,00		6 931,01	114	2%
0220.4260.20 Participation et remboursement de tiers		130,80		0,00		529,20	131	0%
0220.4400.00 Intérêts des liquidités		0,00		0,00		1 240,58	0	
0220.4614.10 Autres revenus d'exploitation - Mandat VOG		51 846,25		46 500,00		44 436,25	5 346	11%
0220.4614.20 Autres revenus d'exploitation - Mandat AEGN		16 916,25		13 000,00		16 461,25	3 916	30%
0220.4614.30 Autres revenus d'exploitation - Mandat Innoreg		600,00		600,00		650,00	0	0%
0220.4910.00 Imputations internes pour salaires et charges du personnel		25 555,00		13 500,00		27 327,60	12 055	89%
Excédent des charges		479 692,51		641 800,00		459 219,77	-162 107	-25%

	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024		Ecart /B2025	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%
1 Ordre et sécurité publics	1 299 439,98	504 603,44	1 190 600,00	440 000,00	1 068 874,66	522 883,40	44 237	6%
1400 Service Officiel des curatelles	1 299 439,98	504 603,44	1 190 600,00	440 000,00	1 068 874,66	522 883,40	44 237	6%
1400.3000.00 Traitement et jetons de la commission curatelles	4 880,00		5 000,00		4 540,00		-120	-2%
1400.3010.00 Salaires du personnel administratif et d'exploitation	771 092,33		690 000,00		625 635,80		81 092	12%
1400.3010.01 Salaire concierge	4 358,44		4 500,00		3 802,95		-142	-3%
1400.3010.09 Remboursement de salaires du personnel par les assurances	-43 177,75		0,00		-35 524,85		-43 178	0%
1400.3040.00 Allocations pour enfants à charge employeur	17 220,00		15 600,00		12 750,00		1 620	10%
1400.3050.00 Cotisations AVS-AI-APG-AC, frais adm. - Curateurs prof.	48 564,60		47 000,00		39 300,16		1 565	3%
1400.3050.10 Cotisations AVS-AI-APG-AC, frais adm. - Curateurs privés	2 178,45		3 500,00		2 865,25		-1 322	-38%
1400.3052.00 Cotisations patronales à la Caisse de pension	51 373,35		55 200,00		41 144,50		-3 827	-7%
1400.3053.00 Cotisations patronales aux assurances accidents	1 721,35		1 500,00		1 285,00		221	15%
1400.3054.00 Cotisations aux caisses de compensation pour all. fami	19 212,90		17 800,00		15 081,69		1 413	8%
1400.3055.00 Cotisations patronales à l'assurance IJM	4 832,00		4 900,00		4 117,50		-68	-1%
1400.3090.00 Formation et perfectionnement du personnel	7 001,50		10 000,00		5 800,00		-2 999	-30%
1400.3091.00 Recrutement du personnel	975,75		2 000,00		2 055,00		-1 024	-51%
1400.3099.00 Autres charges du personnel	2 313,95		2 500,00		1 536,80		-186	-7%
1400.3100.00 Matériel de bureau	6 300,25		8 000,00		6 135,65		-1 700	-21%
1400.3101.00 Fournitures de conciergerie (produits d'entretien)	384,65		500,00		179,90		-115	-23%
1400.3102.00 Imprimés et publications	817,95		2 000,00		1 372,90		-1 182	-59%
1400.3110.00 Acquisition de meubles et appareils de bureau	4 141,95		4 000,00		8 032,00		142	4%
1400.3111.00 Acquisition de machines, appareils, véhicules et outils	55,85		1 000,00		0,00		-944	-94%
1400.3113.00 Acquisition de matériel informatique	9 877,80		10 000,00		6 479,75		-122	-1%
1400.3118.00 Acquisition de logiciels, licences	5 359,15		15 000,00		1 976,38		-9 641	-64%
1400.3130.10 Rémunérations Curateurs privés - cas indigents	44 590,00		40 000,00		40 725,00		4 590	11%
1400.3130.11 Frais Curateurs privés - cas indigents	8 607,15		6 000,00		4 241,45		2 607	43%
1400.3130.20 Frais Saidef pour destruction de documents confidentie	88,95		500,00		121,30		-411	-82%
1400.3130.40 Frais de téléphone et de connexion informatique	4 085,25		5 000,00		3 516,80		-915	-18%
1400.3130.50 Frais de ports	5 811,90		6 000,00		5 421,30		-188	-3%
1400.3130.60 Cotisations et abonnements	1 607,00		1 500,00		1 314,00		107	7%
1400.3130.70 Intérêts et frais bancaires	70,25		500,00		73,35		-430	-86%
1400.3132.00 Prestations de supervision	4 380,00		5 000,00		5 084,00		-620	-12%
1400.3132.01 Prestations de services juridiques	1 038,15		5 000,00		186,30		-3 962	-79%
1400.3133.00 Charges d'utilisation pour l'informatique (hébergement,	80,00		200,00		80,00		-120	-60%
1400.3134.00 Primes d'assurances (Immeubles, RC, Véhicules, chose	1 809,15		2 500,00		1 857,35		-691	-28%
1400.3150.00 Entretien des meubles et appareils de bureau	785,55		1 500,00		2 282,90		-714	-48%
1400.3158.00 Entretien immobilisations incorporelles (maintenance in	19 321,00		20 000,00		4 879,60		-679	-3%
1400.3160.00 Locations et frais des bureaux	49 140,00		50 000,00		49 140,00		-860	-2%
1400.3161.01 Leasing destructeur	596,70		700,00		596,70		-103	-15%
1400.3170.00 Frais de déplacement et autres frais de la commission	890,95		1 200,00		969,80		-309	-26%

1400.3170.01	Frais de déplacement et autres frais curateurs professio	9 164,70		10 000,00		6 620,23		-835	-8%
1400.3180.00	Pertes sur débiteurs - créances personnes indigentes	202 333,81		118 000,00		165 756,70		84 334	71%
1400.3199.00	Frais de débours Service - Avances aux personnes conce	0,00		1 500,00		113,90		-1 500	-100%
1400.3199.01	Frais divers et imprévus	0,00		2 000,00		0,00		-2 000	-100%
1400.3910.00	Imputations internes pour charges salariales d'administ	25 555,00		13 500,00		27 327,60		12 055	89%
1400.4260.00	Remboursements et participations de tiers		27,70		0,00		8 779,20	28	
1400.4260.10	Participation des pupilles - Curateurs prof. - cas non indigents		252 943,43		280 000,00		279 460,00	-27 057	-10%
1400.4260.11	Participation des pupilles - Curateurs prof.-cas indigents		236 484,51		150 000,00		204 959,07	86 485	58%
1400.4260.12	Participation des pupilles - Curateurs privés - cas indigents		232,15		0,00		0,90	232	
1400.4260.13	Participation des pupilles - récupération d'années antérieures		14 915,65		10 000,00		13 165,90	4 916	49%
1400.4400.00	Intérêts de placements bancaires		0,00		0,00		964,28	0	
1400.4699.00	Redistributions liées à la taxe sur le CO2		0,00		0,00		344,55	0	
1400.4830.00	Revenus extraordinaires et arrondis		0,00		0,00		15 209,50	0	
	Excédent des charges		794 836,54		750 600,00		545 991,26	44 237	6%

	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024		Ecart/B2025	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%
3 Culture, sport et loisirs	3 500,00	0,00	3 500,00	0,00	6 000,00	0,00	0	0%
3320 Medias	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	0,00	0	0%
3320.3130.00 Plateforme cantonale culturelle In situ	0,00		0,00		2 500,00		0	0%
3420 Loisirs	3 500,00	0,00	3 500,00	0,00	3 500,00	0,00	0	0%
3420.3636.00 Contribution au passeport vacances de la Glâne	3 500,00		3 500,00		3 500,00		0	0%
Excédent des charges		3 500,00		3 500,00		6 000,00	0	0%
5 Enfance et jeunesse	1 972 692,28	7 654,10	2 307 000,00	12 000,00	1 732 247,16	22 565,55	-329 962	-14%
5451 Prestations aux familles	1 972 692,28	7 654,10	2 307 000,00	12 000,00	1 732 247,16	22 565,55	-329 962	-14%
5451.3000.00 Traitement et jetons de la commission Petite Enfance	8 270,00		10 000,00		11 490,00		-1 730	-17%
5451.3010.00 Salaires du personnel administratif	24 136,20		22 000,00		20 379,20		2 136	10%
5451.3050.00 Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administra	3 604,25		2 400,00		3 155,00		1 204	50%
5451.3052.00 Cotisations patronales à la Caisse de pension	2 443,35		0,00		0,00		2 443	100%
5451.3053.00 Cotisations patronales aux assurances accidents	57,05		100,00		44,50		-43	-43%
5451.3055.00 Cotisations patronales à l'assurance IJM	155,90		200,00		150,25		-44	-22%
5451.3099.00 Autres charges du personnel	0,00		500,00		0,00		-500	-100%
5451.3100.00 Matériel de bureau	66,95		1 000,00		807,20		-933	-93%
5451.3102.00 Imprimés et publications	817,80		900,00		613,10		-82	-9%
5451.3130.00 Frais bancaires et postaux	106,61		200,00		90,00		-93	-47%
5451.3130.10 Prestations de services de tiers (tél, affranchissements)	859,75		1 000,00		1 005,26		-140	-14%
5451.3133.00 Support informatique	5 805,45		3 200,00		6 794,25		2 605	81%
5451.3134.00 Primes d'assurance de choses	0,00		100,00		35,40		-100	-100%
5451.3160.00 Location des infrastructures	3 600,00		3 600,00		3 600,00		0	0%
5451.3170.00 Frais de déplacements et autres frais (frais de comité)	1 912,80		2 500,00		1 967,55		-587	-23%
5451.3612.00 Salaires du secteur financier	11 357,45		14 300,00		17 606,55		-2 943	-21%
5451.3636.00 Subventions à la crèche Casse-Noisettes	663 556,10		800 000,00		666 451,50		-136 444	-17%
5451.3636.01 Subventions à la crèche Le P'tit Ourson	286 490,00		360 000,00		259 536,75		-73 510	-20%
5451.3636.02 Subventions Crèche Pop et Poppa Romont	345 498,95		260 000,00		74 042,20		85 499	33%
5451.3636.03 Subventions aux crèches hors district	69 266,77		90 000,00		111 701,20		-20 733	-23%
5451.3636.04 Subventions à la crèche Brin d'éveil	141 820,70		180 000,00		163 369,15		-38 179	-21%
5451.3636.05 Subventions crèche Torny - lagiraf.ch à Torny	0,00		50 000,00		0,00		-50 000	-100%
5451.3636.10 Subventions pour l'Accueil familial de jour	400 036,80		500 000,00		382 263,30		-99 963	-20%
5451.3636.20 Subventions à la garderie les Marmailles	2 829,40		5 000,00		7 144,80		-2 171	-43%
5451.4240.00 Participation des parents aux crèches hors district		7 654,10		12 000,00		19 358,90	-4 346	-36%
5451.4400.00 Intérêts des liquidités		0,00		0,00		3 194,75	0	0%
5451.4699.00 Redistribution taxe sur le CO2		0,00		0,00		11,90	0	0%
Excédent des charges		1 965 038,18		2 295 000,00		1 709 681,61	-329 962	-14%

	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024		Ecart/B2025	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	En CHF	%
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire	75 347,00	0,00	86 100,00	0,00	8 448,20	0,00	-10 753	-12%
7900 Plan directeur régional	75 347,00	0,00	86 100,00	0,00	8 448,20	0,00	-10 753	-12%
7900.3000.00 Jetons de présence, autorités et commissions	0,00		0,00		2 170,00		0	0%
7900.3130.01 Frais bancaires	40,50		100,00		0,00		-60	-60%
7900.3132.00 Honoraires et frais d'études	39 800,00		50 000,00		0,00		-10 200	-20%
7900.3170.00 Frais de déplacement et autres frais	0,00		0,00		175,00		0	0%
7900.3320.90 Amortissement PDR	30 000,00		30 000,00		0,00		0	0%
7900.3401.00 Intérêts des dettes	5 506,50		6 000,00		6 103,20		-494	-8%
Excédent des charges		75 347,00		86 100,00		8 448,20	-10 753	-12%
8 Economie publique	280 476,50	15 600,00	324 828,35	15 000,00	254 457,60	15 600,00	-44 952	-15%
8406 Tourisme	277 976,50	0,00	298 328,35	0,00	239 760,60	0,00	-20 352	-7%
8406.3000.00 Traitement Commission Tourisme, culture et patrimoine	4 880,00		8 000,00		4 090,00		-3 120	-39%
8406.3132.00 Honoraires et frais d'études	34 175,00		50 000,00		0,00		-15 825	-32%
8406.3170.00 Frais de déplacement et autres frais - comm. Tourisme,	593,10		2 000,00		614,60		-1 407	-70%
8406.3636.00 Contribution d'exploitation à l'Office de tourisme régional	238 328,40		238 328,35		235 056,00		0	0%
8406.3636.01 Soutien aux projets touristiques	0,00		0,00		0,00		0	0%
8506 Industrie, artisanat et commerce	2 500,00	15 600,00	26 500,00	15 000,00	14 697,00	15 600,00	-24 600	-214%
8506.3000.00 Traitement et jetons de présence de la commission Econ	0,00		0,00		3 830,00		0	0%
8506.3130.00 Visites d'entreprise	0,00		4 000,00		230,80		-4 000	-100%
8506.3130.01 Evènements ou autres projets	0,00		20 000,00		7 782,45		-20 000	-100%
8506.3170.00 Frais de déplacement et autres frais de la commission E	0,00		0,00		353,75		0	0%
8506.3636.00 Subventions - Cotisations à FriUp	2 000,00		2 000,00		2 000,00		0	0%
8506.3636.10 Subventions - Cotisations NPR	500,00		500,00		500,00		0	0%
8506.4636.10 Subvention Innoreg, part régionale		15 600,00		15 000,00		15 600,00	600	4%
Excédent des charges		264 876,50		309 828,35		238 857,60	-44 952	-15%
9 Finances		3 886 828,45		4 086 828,35		3 405 626,56	-200 000	-5%
9500 Part aux recettes - Contribution des communes		3 886 828,45		4 086 828,35		3 405 626,56	-200 000	-5%
9500.4612.00 Participation des communes à l'économie et au tourisme régional		309 828,35		309 828,35		258 556,10	0	0%
9500.4612.01 Participation des communes au fonctionnement		641 800,10		641 800,00		417 070,08	0	0%
9500.4612.02 Participation des communes au Service Officiel des curatelles		750 600,00		750 600,00		632 000,10	0	0%
9500.4612.03 Participation des communes à la Petite Enfance		2 095 000,00		2 295 000,00		2 075 000,06	-200 000	-9%
9500.4612.04 Participation des communes à l'aménagement du territoire (PDRég)		86 100,00		86 100,00		17 000,12	0	0%
9500.4612.05 Participation des communes à la Culture, sport et loisirs		3 500,00		3 500,00		6 000,10	0	0%
Excédent des revenus	3 886 828,45		4 086 828,35		3 405 626,56		-200 000	-5%
Total des charges et des revenus	4 220 190,93	4 523 728,65	4 641 308,35	4 641 308,35	3 635 703,28	4 073 131,40		
Résultat annuel : Excédent revenus/charges	303 537,72			0,00	437 428,12			
Totaux	4 523 728,65	4 523 728,65	4 641 308,35	4 641 308,35	4 073 131,40	4 073 131,40		

Compte des investissements		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024		Ecart/B2025	
		Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	En CHF	%
7	Protection de l'env. et aménagement du territoire	0	0	0	0	25 298,55	0,00	0	0%
7900	Plan directeur régional	0	0	0	0	25 298,55	0,00	0	0%
7900.5290.00	Plan directeur régional	0	0	0	0	25 298,55		0	0%
	Totaux	0,00	0,00	0,00	0,00	25 298,55	0,00	0	0%
	Excédent des dépenses	0,00		0,00			25 298,55	0	0%
	Totaux	0,00	0,00	0,00	0,00	25 298,55	25 298,55	0	