



Fiduciaire
Valentin Scaiola

Route de la Belle-Croix 18
1680 Romont

AGR
Association Glâne Région
1680 Romont

Rapport de l'organe de révision
Exercice 2025

Romont, le 24 avril 2026



Fiduciaire

Valentin Scaiola

Route de la Belle-Croix 18
1680 Romont

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels 2025

à l'assemblée des délégués de l'

**AGR - Association Glâne Région
1680 Romont**

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'AGR comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de profits et pertes, le compte d'investissements et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes aux prescriptions légales cantonales et communales.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément aux prescriptions légales et à la recommandation d'audit 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* (RA 60). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'AGR conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour nous permettre de fonder notre opinion.

Responsabilités du Comité de direction relatives aux comptes annuels

Le Comité de direction est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales et communales et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la commune.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au Comité de direction, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément aux dispositions légales cantonales et communales, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels 2025.

Nous recommandons de proposer à l'assemblée d'approuver les comptes annuels 2025.

Fiduciaire Valentin Scaiola



Valentin Scaiola

Réviseur agréé (N° registre ASR 111262)

Romont, le 24 avril 2026

Association Glâne Région - AGR

3 Bilan

Actif	Comptes annuels 2025	Comptes annuels 2024
Patrimoine financier		
100 Disponibilités et placements à court terme	537 616.16	849 309.46
101 Créances	288 443.72	166 782.77
102 Placements financiers à court terme		
104 Actifs de régularisation	27 720.80	31 268.45
Total patrimoine financier	853 780.68	1 047 360.68
Patrimoine administratif		
142 Immobilisations incorporelles PA	296 136.20	326 136.20
Total patrimoine administratif	296 136.20	326 136.20
Total Actif	1 149 916.88	1 373 496.88
Passif		
Engagements financiers		
Engagements financiers à court terme		
200 Engagements courants	128 778.45	214 755.50
201 Engagements financiers à court terme	270 000.00	300 000.00
204 Passifs de régularisation	71 775.35	45 487.90
205 Provisions à court terme		
Total Engagements financiers à court terme	470 553.80	560 243.40
Fonds propres		
298 Autres capitaux propres	375 825.36	375 825.36
299 Excédent ou découvert du bilan	303 537.72	437 428.12
Total Fonds propres	679 363.08	813 253.48
Total Passif	1 149 916.88	1 373 496.88

Association Glâne Région - AGR

Bilan

		1.1.2025	Augmentation	Diminution	31.12.2025
1	Actif	1 373 496,88		223 580,00	1 149 916,88
10	Patrimoine financier	1 047 360,68		193 580,00	853 780,68
100	Disponibilités et placements à court terme	849 309,46		311 693,30	537 616,16
1002	Banque	849 309,46		311 693,30	537 616,16
10020	Comptes courants bancaires	849 309,46		311 693,30	537 616,16
10020.00	Banque FG (Raiffeisen)	196 964,09	21 613,29		218 577,38
10020.01	Banque Curatelles	163 211,48	29 099,18		192 310,66
10020.04	Banque Petite Enfance	489 112,84		362 458,77	126 654,07
10020.05	Banque BCF - PDR	21,05	53,00		74,05
101	Créances	166 782,77	121 660,95		288 443,72
1010	Créances résultant de livraisons et de prestations en faveur de tiers	164 768,27	122 616,95		287 385,22
10100	Créances résultant de livraisons et de prestations en faveur de tiers	163 060,60	123 690,20		286 750,80
10100.00	Débiteurs admin	68 478,55	76 527,55		145 006,10
10100.20	Débiteurs curatelles	1 491,00		1 491,00	
10100.30	Débiteurs Petite Enfance	3 265,35		1 759,80	1 505,55
10100.31	Débiteurs curatelles 2023 - CAS non-indigents	5 587,75		4 487,75	1 100,00
10100.32	Débiteurs curatelles 2023 - Cas indigents	121 555,25		121 555,25	
10100.33	Débiteurs curatelles 2024 - CAS non-indigents	94 553,40		85 762,60	8 790,80
10100.34	Débiteurs curatelles 2024 - Cas indigents	183 185,95		13 774,25	169 411,70
10100.35	Débiteurs curatelles 2025 - CAS non-indigents		139 139,15		139 139,15
10100.36	Débiteurs curatelles 2025 - Cas indigents		206 615,55		206 615,55
10100.99	Ducroire	-315 056,65		69 761,40	-384 818,05
10101	Créances résultant de l'impôt anticipé	1 707,67		1 073,25	634,42
10101.00	Créances résultant de l'impôt anticipé	1 707,67		1 073,25	634,42
1013	Acomptes à des tiers	2 014,50		956,00	1 058,50
10130	Acomptes à des tiers	2 014,50		956,00	1 058,50
10130.00	Avance à La Poste Curatelles	1 218,65		444,80	773,85
10130.01	Avance à La Poste administration	795,85		511,20	284,65

Association Glâne Région - AGR

Bilan

		1.1.2025	Augmentation	Diminution	31.12.2025
104	Actifs de régularisation	31 268,45		3 547,65	27 720,80
1040	Actifs de régularisation		1 918,45		1 918,45
10400	Actifs de régularisation		1 918,45		1 918,45
10400.01	Régularisation charges de personnel curatelles		1 918,45		1 918,45
1041	AR Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	31 268,45		5 466,10	25 802,35
10410	AR Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	31 268,45		5 466,10	25 802,35
10410.00	Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Admin		600,00		600,00
10410.01	Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Curatelles	31 268,45		6 066,10	25 202,35
14	Patrimoine administratif	326 136,20		30 000,00	296 136,20
142	Immobilisations incorporelles PA	326 136,20		30 000,00	296 136,20
1429	Autres immobilisations incorporelles	326 136,20		30 000,00	296 136,20
14290	Autres immobilisations incorporelles	326 136,20		30 000,00	296 136,20
14290.00	Plan directeur régional	326 136,20			326 136,20
14290.99	Fonds d'amortissement des immobilisations incorporelles			30 000,00	-30 000,00
2	Passif	1 373 496,88		223 580,00	1 149 916,88
20	Capitaux de tiers	560 243,40		89 689,60	470 553,80
200	Engagements courants	214 755,50		85 977,05	128 778,45
2000	Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers	214 755,50		85 977,05	128 778,45
20000	Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers	140 821,00		106 041,60	34 779,40
20000.00	Créanciers FG	10 304,95	13 436,60		23 741,55
20000.01	Créanciers Curatelles	3 693,70	14 232,05		17 925,75
20000.02	Créanciers Petite Enfance	126 822,35		133 437,25	-6 614,90
20000.11	Ordres de paiement en attente			273,00	-273,00
20001	Comptes courants avec des tiers (Créanciers, assurances sociales et du personnel)	73 934,50	20 064,55		93 999,05
20001.00	Dettes résultant de paiements d'acomptes sur rémunérations des frais de curatelle		810,05		810,05
20001.01	Assurances sociales (AHV/AC/CAF)	7 323,20		336,15	6 987,05
20001.02	Institutions de prévoyance	-7,40	34 731,50		34 724,10
20001.03	Assurances maladie et accident	13 334,95		6 542,05	6 792,90
20001.09	Autres dettes liées aux salaires	53 283,75		8 598,80	44 684,95

Association Glâne Région - AGR

Bilan

		1.1.2025	Augmentation	Diminution	31.12.2025
201	Engagements financiers à court terme	300 000,00		30 000,00	270 000,00
2010	Engagements envers des intermédiaires financiers	300 000,00		30 000,00	270 000,00
20102	Engagements envers des intermédiaires financiers	300 000,00		30 000,00	270 000,00
20102.00	Emprunt bancaire BCF - PDR (2022-2027)	300 000,00		30 000,00	270 000,00
204	Passifs de régularisation	45 487,90	26 287,45		71 775,35
2040	PR Charges de personnel	36 887,00		9 912,30	26 974,70
20400	PR Charges de personnel	36 887,00		9 912,30	26 974,70
20400.00	Régularisation charges de personnel	36 887,00		9 912,30	26 974,70
2041	PR Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	8 600,90	36 199,75		44 800,65
20410	PR Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	8 600,90	36 199,75		44 800,65
20410.00	Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Admin	4 046,30	445,95		4 492,25
20410.01	Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Curatelles	3 243,90	6 248,95		9 492,85
20410.02	Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Petite Enfance	1 310,70		1 310,70	
20410.03	Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Aménagement du territoire		17 815,55		17 815,55
20410.04	Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Tourisme		13 000,00		13 000,00
29	Capitaux propres	813 253,48		133 890,40	679 363,08
298	Autres capitaux propres	375 825,36			375 825,36
29800	Autres capitaux propres	375 825,36			375 825,36
29800.00	Capital propre	375 825,36			375 825,36
299	Excédent ou découvert du bilan	437 428,12		133 890,40	303 537,72
2990	Résultat annuel	437 428,12		133 890,40	303 537,72
29900	Résultat annuel	437 428,12		133 890,40	303 537,72
29900.00	Résultat annuel	437 428,12		133 890,40	303 537,72

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	Administration générale	588 735.17	109 042.66	729 280.00	87 480.00	565 675.66	106 455.89
01	Législatif et exécutif	41 938.36		105 500.00		54 907.80	
011	Législatif	5 641.40		9 000.00		6 249.60	
0110	Assemblées, commissions et organe de révision	5 641.40		9 000.00		6 249.60	
3000.00	Jetons de présence commission financière	980.00		1 500.00		580.00	
3099.00	Frais assemblées et autres frais (apéritif, cadeaux)	1 705.20		3 000.00		3 106.75	
3102.00	Imprimés et publications	775.70		1 000.00		421.50	
3130.00	Prestations de services de tiers, affranchissements			1 000.00			
3132.00	Honoraires de l'organe de révision	2 067.60		2 100.00		2 053.90	
3170.00	Frais de déplacements et autres frais	112.90		400.00		87.45	
012	Exécutif	36 296.96		96 500.00		48 658.20	
0120	Exécutif - comité de direction	36 296.96		96 500.00		48 658.20	
3000.00	Traitement et jetons du comité de direction	17 590.00		40 000.00		27 424.75	
3000.01	Traitement et jetons de la commission Synergies et structure	2 890.00		15 000.00		7 430.00	
3000.10	Traitement et jetons de la commission Mobilité	4 685.00		10 000.00		5 220.00	
3000.20	Traitement et jetons de la commission Aménagement et Economie	4 560.00		16 000.00			
3050.00	Cotisations patronales (AVS-AI-APG-AC, frais administratifs)	563.61		1 500.00		1 060.25	
3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour allocations familiales	217.60		800.00		407.30	
3099.00	Frais des séances et autres frais du comité (repas de fin d'année, excursions, cadeaux)	3 217.80		4 000.00		3 989.60	
3170.00	Frais de déplacements et autres frais - comité de direction	1 661.90		3 000.00		2 471.65	
3170.01	Frais de déplacements et autres frais de la Commission Synergies et structure	436.95		1 200.00		410.20	
3170.10	Frais de déplacements et autres frais de la Commission Mobilité	246.00		1 000.00		244.45	

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3170.20	Frais de déplacements et autres frais de la Commission Aménagement et Economie	228.10		4 000.00			
02	Services généraux	546 796.81	109 042.66	623 780.00	87 480.00	510 767.86	106 455.89
022	Services généraux	546 796.81	109 042.66	623 780.00	87 480.00	510 767.86	106 455.89
0220	Services généraux	546 796.81	109 042.66	623 780.00	87 480.00	510 767.86	106 455.89
3010.00	Salaires du personnel administratif	364 932.17		355 000.00		317 212.87	
3010.01	Salaires du personnel de conciergerie	6 690.38		7 000.00		6 780.04	
3010.09	Remboursement de salaires du personnel par les assurances (en diminution)	-9 263.55					
3040.00	Allocations familiales à charge de l'employeur	7 530.00		8 280.00		7 980.00	
3050.00	Cotisations patronales (AVS-AI-APG-AC, frais administratifs)	23 465.79		29 000.00		21 414.78	
3052.00	Cotisations patronales à la Caisse de pension	29 789.75		40 000.00		26 928.80	
3053.00	Cotisations patronales aux assurances accidents	824.35		1 000.00		694.95	
3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour allocations familiales	9 100.10		11 000.00		8 238.27	
3055.00	Cotisations patronales à l'assurance IJM	2 296.40		3 000.00		2 079.25	
3090.00	Frais de formation	2 440.00		4 000.00		1 447.00	
3091.00	Recrutement du personnel			2 000.00			
3099.00	Autres charges du personnel	643.65		1 500.00		608.40	
3099.01	Frais de cafétéria	341.10		1 200.00		425.65	
3100.00	Fournitures de bureau	1 056.00		1 500.00		1 548.20	
3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures de conciergerie	670.98		800.00		611.45	
3102.00	Imprimés et publications	602.70		1 200.00		859.95	
3103.00	Littératures spécialisée, magazines, journaux	828.00		1 000.00		1 062.00	
3110.00	Acquisition de meubles et appareils de bureau	4 977.47		5 000.00		9 000.15	
3113.00	Acquisition de matériel informatique	5 553.22		6 000.00		4 913.10	
3118.00	Acquisitions de logiciels, licences	49 318.55		60 000.00		45 042.00	
3120.00	Consommation d'eau et d'électricité	1 247.20		4 000.00		2 825.70	
3130.00	Frais de ports et de téléphones	3 281.40		4 000.00		3 511.30	

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3130.10	Mandats externes (prestation de service de tiers)					1 708.10	
3130.20	Prestations de tiers (cotisations)	470.00		500.00		390.00	
3130.30	Intérêts et frais bancaires	432.50		500.00		467.55	
3132.00	Honoraires de conseillers externes, experts et spécialistes	1 507.80		35 000.00		848.65	
3133.00	Charges d'utilisation pour l'informatique (hébergement, site internet)	2 826.25		5 000.00		6 745.05	
3134.00	Primes d'assurances (Immeubles, RC, Véhicules, choses)	1 284.85		1 000.00		1 134.60	
3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils					388.65	
3153.00	Entretien du matériel informatique			500.00			
3158.00	Entretien des immobilisations incorporelles (contrat de maintenance informatique)	4 430.90		5 000.00		7 685.90	
3160.00	Loyer des biens-fonds (locaux)	24 720.00		25 000.00		24 720.00	
3161.00	Leasing photocopieur	1 889.55		1 800.00		1 803.10	
3170.00	Frais de déplacement et autres frais	2 909.30		3 000.00		1 692.40	
4260.00	Participation aux frais de loyer - Innoreg		8 880.00		8 880.00		8 880.00
4260.10	Produits de refacturation aux tiers (photocopies, déplacements, cafétaria, etc.)		5 114.36		5 000.00		6 931.01
4260.20	Participation et remboursement de tiers (assurances, etc.)		130.80				529.20
4400.00	Intérêts des liquidités						1 240.58
4614.10	Autres revenus d'exploitation - Mandat VOG		51 846.25		46 500.00		44 436.25
4614.20	Autres revenus d'exploitation - Mandat AEGN		16 916.25		13 000.00		16 461.25
4614.30	Autres revenus d'exploitation - Mandat Innoreg		600.00		600.00		650.00
4910.00	Imputations internes pour salaires et charges du personnel		25 555.00		13 500.00		27 327.60
1	ORDRE ET SECURITE PUBLICS	1 299 439.98	504 603.44	1 190 600.00	440 000.00	1 068 874.66	522 883.40
14	Questions juridiques	1 299 439.98	504 603.44	1 190 600.00	440 000.00	1 068 874.66	522 883.40
140	Questions juridiques	1 299 439.98	504 603.44	1 190 600.00	440 000.00	1 068 874.66	522 883.40
1400	Questions juridiques générales	1 299 439.98	504 603.44	1 190 600.00	440 000.00	1 068 874.66	522 883.40
3000.00	Traitement et jetons de la commission curatelles	4 880.00		5 000.00		4 540.00	
3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	771 092.33		690 000.00		625 635.80	
3010.01	Salaire concierge	4 358.44		4 500.00		3 802.95	

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3010.09	Remboursement de salaires du personnel par les assurances (en diminution)	-43 177.75				-35 524.85	
3040.00	Allocations familiales à charge de l'employeur	17 220.00		15 600.00		12 750.00	
3050.00	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs - Curateurs professionnels	48 564.60		47 000.00		39 300.16	
3050.10	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs - Curateurs privés	2 178.45		3 500.00		2 865.25	
3052.00	Cotisations patronales à la Caisse de pension	51 373.35		55 200.00		41 144.50	
3053.00	Cotisations patronales aux assurances accidents	1 721.35		1 500.00		1 285.00	
3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour allocations familiales	19 212.90		17 800.00		15 081.69	
3055.00	Cotisations patronales à l'assurance IJM	4 832.00		4 900.00		4 117.50	
3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	7 001.50		10 000.00		5 800.00	
3091.00	Recrutement du personnel	975.75		2 000.00		2 055.00	
3099.00	Autres charges du personnel	2 313.95		2 500.00		1 536.80	
3100.00	Matériel de bureau	6 300.25		8 000.00		6 135.65	
3101.00	Fournitures de conciergerie (produits d'entretien)	384.65		500.00		179.90	
3102.00	Imprimés et publications	817.95		2 000.00		1 372.90	
3110.00	Acquisition de meubles et appareils de bureau	4 141.95		4 000.00		8 032.00	
3111.00	Acquisition de machines, appareils, véhicules et outils	55.85		1 000.00			
3113.00	Acquisition de matériel informatique	9 877.80		10 000.00		6 479.75	
3118.00	Acquisition de logiciels, licences	5 359.15		15 000.00		1 976.38	
3130.10	Rémunérations Curateurs privés "CAS 3"	44 590.00		40 000.00		40 725.00	
3130.11	Frais Curateurs privés "CAS 3"	8 607.15		6 000.00		4 241.45	
3130.20	Frais Saidef pour destruction de documents confidentiels	88.95		500.00		121.30	
3130.40	Frais de téléphone et de connexion informatique	4 085.25		5 000.00		3 516.80	
3130.50	Frais de ports	5 811.90		6 000.00		5 421.30	
3130.60	Cotisations et abonnements	1 607.00		1 500.00		1 314.00	
3130.70	Intérêts et frais bancaires	70.25		500.00		73.35	
3132.00	Prestations de supervision	4 380.00		5 000.00		5 084.00	
3132.01	Prestations de services juridiques	1 038.15		5 000.00		186.30	

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3133.00	Charges d'utilisation pour l'informatique (hébergement, etc)	80.00		200.00		80.00	
3134.00	Primes d'assurances (Immeubles, RC, Véhicules, choses)	1 809.15		2 500.00		1 857.35	
3150.00	Entretien des meubles et appareils de bureau	785.55		1 500.00		2 282.90	
3158.00	Entretien des immobilisations incorporelles (contrat de maintenance informatique)	19 321.00		20 000.00		4 879.60	
3160.00	Locations et frais des bureaux	49 140.00		50 000.00		49 140.00	
3161.01	Leasing destructeur	596.70		700.00		596.70	
3170.00	Frais de déplacement et autres frais de la commission	890.95		1 200.00		969.80	
3170.01	Frais de déplacement et autres frais curateurs professionnels	9 164.70		10 000.00		6 620.23	
3180.00	Pertes sur débiteurs - créances personnes indigentes	202 333.81		118 000.00		165 756.70	
3199.00	Frais de débours Service - Avances aux personnes concernées			1 500.00		113.90	
3199.01	Frais divers et imprévus			2 000.00			
3910.00	Imputations internes pour charges salariales d'administration	25 555.00		13 500.00		27 327.60	
4260.00	Remboursements et participation de tiers		27.70				8 779.20
4260.10	Participation des pupilles - Curateurs professionnels - cas non-indigents		252 943.43		280 000.00		279 460.00
4260.11	Participation des pupilles - Curateurs professionnels - cas indigents		236 484.51		150 000.00		204 959.07
4260.12	Participation des pupilles - Curateurs privés - cas indigents		232.15				0.90
4260.13	Participation des pupilles - récupération d'années antérieures		14 915.65		10 000.00		13 165.90
4400.00	Intérêts des liquidités						964.28
4699.00	Redistributions liées à la taxe sur le CO2						344.55
4830.00	Revenus extraordinaires et arrondis						15 209.50
3	Culture, sport et loisirs	3 500.00		3 500.00		6 000.00	
33	Medias					2 500.00	
332	Mass Media					2 500.00	
3320	Mass Media (en général)					2 500.00	
3130.00	Plateforme cantonale culturelle In Situ					2 500.00	

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34	Sports et loisirs	3 500.00		3 500.00		3 500.00	
342	Loisirs	3 500.00		3 500.00		3 500.00	
3420	Loisirs	3 500.00		3 500.00		3 500.00	
3636.00	Soutien au Passeport de la Glâne	3 500.00		3 500.00		3 500.00	
5	Enfance et jeunesse	1 972 692.28	7 654.10	2 307 000.00	12 000.00	1 732 247.16	22 565.55
54	Famille et jeunesse	1 972 692.28	7 654.10	2 307 000.00	12 000.00	1 732 247.16	22 565.55
545	Prestations aux familles	1 972 692.28	7 654.10	2 307 000.00	12 000.00	1 732 247.16	22 565.55
5451	Structures d'accueil extrafamilial de jour	1 972 692.28	7 654.10	2 307 000.00	12 000.00	1 732 247.16	22 565.55
3000.00	Traitement et jetons de la commission Petite Enfance	8 270.00		10 000.00		11 490.00	
3010.00	Salaires du personnel administratif	24 136.20		22 000.00		20 379.20	
3050.00	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	3 604.25		2 400.00		3 155.00	
3052.00	Cotisations patronales à la Caisse de pension	2 443.35					
3053.00	Cotisations patronales aux assurances accidents	57.05		100.00		44.50	
3055.00	Cotisations patronales à l'assurance IJM	155.90		200.00		150.25	
3099.00	Autres charges du personnel			500.00			
3100.00	Matériel de bureau	66.95		1 000.00		807.20	
3102.00	Imprimés et publications	817.80		900.00		613.10	
3130.00	Frais bancaires et postaux	106.61		200.00		90.00	
3130.10	Prestations de services de tiers (tél, affranchissements)	859.75		1 000.00		1 005.26	
3133.00	Support informatique	5 805.45		3 200.00		6 794.25	
3134.00	Primes d'assurance de choses			100.00		35.40	
3160.00	Location des infrastructures	3 600.00		3 600.00		3 600.00	
3170.00	Frais de déplacements et autres frais (frais de comité)	1 912.80		2 500.00		1 967.55	
3612.00	Salaires du secteur financier	11 357.45		14 300.00		17 606.55	
3636.00	Subventions à la crèche Casse-Noisettes	663 556.10		800 000.00		666 451.50	
3636.01	Subventions à la crèche Le P'tit Ourson	286 490.00		360 000.00		259 536.75	

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3636.02	Subventions à la crèche Pop et Poppa	345 498.95		260 000.00		74 042.20	
3636.03	Subventions aux crèches hors district	69 266.77		90 000.00		111 701.20	
3636.04	Subventions à la crèche Brin d'éveil	141 820.70		180 000.00		163 369.15	
3636.05	Subventions à la crèche Torny			50 000.00			
3636.10	Subventions pour l'Accueil familial de jour	400 036.80		500 000.00		382 263.30	
3636.20	Subventions à la garderie les Marmailles	2 829.40		5 000.00		7 144.80	
4240.00	Participation des parents aux crèches hors district		7 654.10		12 000.00		19 358.90
4400.00	Intérêts des liquidités						3 194.75
4699.00	Redistribution taxe sur le CO2						11.90
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	75 347.00		86 100.00		8 448.20	
79	Aménagement du territoire	75 347.00		86 100.00		8 448.20	
790	Aménagement du territoire	75 347.00		86 100.00		8 448.20	
7900	Aménagement du territoire	75 347.00		86 100.00		8 448.20	
3000.00	Jetons de présence, autorités et commissions					2 170.00	
3130.01	Frais bancaires	40.50		100.00			
3132.00	Honoraires des urbanistes	39 800.00		50 000.00			
3170.00	Frais de déplacement et autres frais (séances, etc.)					175.00	
3320.90	Amortissements planifiés des immobilisations incorporelles	30 000.00		30 000.00			
3401.00	Intérêts des dettes	5 506.50		6 000.00		6 103.20	
8	Economie publique	280 476.50	15 600.00	324 828.35	15 000.00	254 457.60	15 600.00
84	Tourisme	277 976.50		298 328.35		239 760.60	
840	Tourisme	277 976.50		298 328.35		239 760.60	
8406	Tourisme régional	277 976.50		298 328.35		239 760.60	
3000.00	Traitements, indemnités journalières et jetons de présence de la Commission tourisme et Patrimoine	4 880.00		8 000.00		4 090.00	

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3132.00	Honoraires et frais d'études	34 175.00		50 000.00			
3170.00	Frais de déplacement et autres frais de la Commission tourisme	593.10		2 000.00		614.60	
3636.00	Contribution d'exploitation à l'Office de tourisme régional de la Glâne	238 328.40		238 328.35		235 056.00	
85	Industrie, artisanat et commerce	2 500.00	15 600.00	26 500.00	15 000.00	14 697.00	15 600.00
850	Industrie, artisanat et commerce	2 500.00	15 600.00	26 500.00	15 000.00	14 697.00	15 600.00
8506	Promotion économique régionale	2 500.00	15 600.00	26 500.00	15 000.00	14 697.00	15 600.00
3000.00	Traitement et jetons commission Economie					3 830.00	
3130.00	Visites d'entreprise			4 000.00		230.80	
3130.01	Evènements			20 000.00		7 782.45	
3170.00	Frais de déplacement et autres frais de la commission Economie					353.75	
3636.00	Subvention à Friup	2 000.00		2 000.00		2 000.00	
3636.10	Subventions - Cotisations NPR	500.00		500.00		500.00	
4636.10	Subvention Innoreg, part régionale		15 600.00		15 000.00		15 600.00
9	Finances	303 537.72	3 886 828.45		4 086 828.35	437 428.12	3 405 626.56
95	Part aux recettes, autres		3 886 828.45		4 086 828.35		3 405 626.56
950	Part aux recettes, autres		3 886 828.45		4 086 828.35		3 405 626.56
9500	Part aux recettes, autres		3 886 828.45		4 086 828.35		3 405 626.56
4612.00	Contribution des communes à l'économie et au tourisme régional		309 828.35		309 828.35		258 556.10
4612.01	Contribution des communes au fonctionnement		641 800.10		641 800.00		417 070.08
4612.02	Contribution des communes au Service Officiel des curatelles		750 600.00		750 600.00		632 000.10
4612.03	Contribution des communes à la Petite Enfance		2 095 000.00		2 295 000.00		2 075 000.06
4612.04	Participation des communes à l'aménagement du territoire et infrastructures (PDR)		86 100.00		86 100.00		17 000.12
4612.05	Participation des communes à la Culture, sport et loisirs		3 500.00		3 500.00		6 000.10
99	Postes non ventilables	303 537.72				437 428.12	

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
999	Clôture	303 537.72				437 428.12	
9990	Clôture	303 537.72				437 428.12	
9000.00	Excédent de revenus	303 537.72				437 428.12	

Compte de résultat échelonné Compte global

	Comptes annuels 2025	Budget 2025	Comptes annuels 2024	
Charges d'exploitation				
30	Charges de personnel	1 411 292,97	1 457 480,00	1 212 727,41
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	582 651,89	630 700,00	466 373,62
33	Amortissements du patrimoine administratif	30 000,00	30 000,00	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux			
36	Charges de transfert	2 165 184,57	2 503 628,35	1 923 171,45
37	Subventions à redistribuer			
	Total Charges d'exploitation	4 189 129,43	4 621 808,35	3 602 272,48
Revenus d'exploitation				
40	Revenus fiscaux			
41	Revenus régaliens et de concessions			
42	Taxes	526 382,70	465 880,00	542 064,18
43	Revenus divers			
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux			
46	Revenus de transfert	3 971 790,95	4 161 928,35	3 483 130,51
47	Subventions à redistribuer			
	Total Revenus d'exploitation	4 498 173,65	4 627 808,35	4 025 194,69
	Résultat provenant des activités d'exploitation	309 044,22	6 000,00	422 922,21
34	Charges financières	5 506,50	6 000,00	6 103,20
44	Revenus financiers			5 399,61
	Résultat provenant de financements	-5 506,50	-6 000,00	-703,59
	Résultat opérationnel	303 537,72		422 218,62
38	Charges extraordinaires			
48	Revenus extraordinaires			15 209,50
	Résultat extraordinaire			15 209,50
	Résultat annuel	303 537,72		437 428,12

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	Charges	4 220 190.93		4 641 308.35		3 635 703.28	
30	Charges de personnel	1 411 292.97		1 457 480.00		1 212 727.41	
300	Autorités et commissions	48 735.00		105 500.00		66 774.75	
3000	Traitements, indemnités journalières et jetons de présence des membres des autorités et des commissions	48 735.00		105 500.00		66 774.75	
3000.00	Traitements, indemnités journalières et jetons de présence des membres des autorités et des commissions	36 600.00		64 500.00		54 124.75	
301	Traitements du personnel administratif et d'exploitation	1 118 768.22		1 078 500.00		938 286.01	
3010	Traitements du personnel administratif et d'exploitation	1 118 768.22		1 078 500.00		938 286.01	
3010.00	Traitements du personnel administratif et d'exploitation	1 160 160.70		1 067 000.00		963 227.87	
3010.09	Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation	-52 441.30				-35 524.85	
304	Allocations	24 750.00		23 880.00		20 730.00	
3040	Allocations pour enfants et allocations de formation	24 750.00		23 880.00		20 730.00	
3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	24 750.00		23 880.00		20 730.00	
305	Cotisations de l'employeur	200 400.80		218 900.00		167 967.45	
3050	Cotisations AVS, AI, APG, AC de l'employeur, frais administratifs	78 376.70		83 400.00		67 795.44	
3050.00	Cotisations AVS, AI, APG, AC de l'employeur, frais administratifs	76 198.25		79 900.00		64 930.19	
3052	Cotisations de l'employeur aux caisses de pension	83 606.45		95 200.00		68 073.30	
3052.00	Cotisations de l'employeur à d'autres caisses de pension	83 606.45		95 200.00		68 073.30	
3053	Cotisations de l'employeur aux assurances-accidents	2 602.75		2 600.00		2 024.45	
3053.00	Cotisations de l'employeur aux assurances-accidents	2 602.75		2 600.00		2 024.45	

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3054	Cotisations de l'employeur à la caisse de compensation pour allocations familiales	28 530.60		29 600.00		23 727.26	
3054.00	Cotisations de l'employeur aux caisses de compensation pour allocations familiales	28 530.60		29 600.00		23 727.26	
3055	Cotisations de l'employeur aux assurances d'indemnités journalières en cas de maladie	7 284.30		8 100.00		6 347.00	
3055.00	Cotisations de l'employeur aux assurances d'indemnités journalières en cas de maladie	7 284.30		8 100.00		6 347.00	
309	Autres charges de personnel	18 638.95		30 700.00		18 969.20	
3090	Formation et perfectionnement du personnel	9 441.50		14 000.00		7 247.00	
3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	9 441.50		14 000.00		7 247.00	
3091	Recrutement du personnel	975.75		4 000.00		2 055.00	
3091.00	Recrutement du personnel	975.75		4 000.00		2 055.00	
3099	Autres charges de personnel	8 221.70		12 700.00		9 667.20	
3099.00	Autres charges de personnel	7 880.60		11 500.00		9 241.55	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	582 651.89		630 700.00		466 373.62	
310	Charges de matériel et de marchandises	12 320.98		17 900.00		13 611.85	
3100	Matériel de bureau	7 423.20		10 500.00		8 491.05	
3100.00	Matériel de bureau	7 423.20		10 500.00		8 491.05	
3101	Matériel d'exploitation, fournitures	1 055.63		1 300.00		791.35	
3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	1 055.63		1 300.00		791.35	
3102	Imprimés, publications	3 014.15		5 100.00		3 267.45	
3102.00	Imprimés, publications	3 014.15		5 100.00		3 267.45	

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3103	Littérature spécialisée, magazines	828.00		1 000.00		1 062.00	
3103.00	Littérature spécialisée, magazines	828.00		1 000.00		1 062.00	
311	Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	79 283.99		101 000.00		75 443.38	
3110	Meubles et appareils de bureau	9 119.42		9 000.00		17 032.15	
3110.00	Meubles et appareils de bureau	9 119.42		9 000.00		17 032.15	
3111	Machines, appareils et véhicules	55.85		1 000.00			
3111.00	Machines, appareils et véhicules	55.85		1 000.00			
3113	Matériel informatique	15 431.02		16 000.00		11 392.85	
3113.00	Matériel informatique	15 431.02		16 000.00		11 392.85	
3118	Immobilisations incorporelles	54 677.70		75 000.00		47 018.38	
3118.00	Immobilisations incorporelles	54 677.70		75 000.00		47 018.38	
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	1 247.20		4 000.00		2 825.70	
3120	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	1 247.20		4 000.00		2 825.70	
3120.00	Alimentation et élimination	1 247.20		4 000.00		2 825.70	
313	Prestations de services et honoraires	164 825.51		249 900.00		97 918.16	
3130	Prestations de services de tiers	70 051.26		90 800.00		73 098.66	
3130.00	Prestations de services de tiers	3 388.01		9 200.00		6 332.10	
3132	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	82 968.55		147 100.00		8 172.85	
3132.00	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	81 930.40		142 100.00		7 986.55	
3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	8 711.70		8 400.00		13 619.30	

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3133.00	Charges d'utilisation pour l'informatique	8 711.70		8 400.00		13 619.30	
3134	Primes d'assurance de choses	3 094.00		3 600.00		3 027.35	
3134.00	Primes d'assurances de choses	3 094.00		3 600.00		3 027.35	
315	Entretien des biens mobiliers et immobilisations incorporelles	24 537.45		27 000.00		15 237.05	
3150	Entretien de meubles et d'appareils de bureau	785.55		1 500.00		2 282.90	
3150.00	Entretien de meubles, machines et appareils de bureau	785.55		1 500.00		2 282.90	
3151	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils					388.65	
3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils					388.65	
3153	Entretien de matériel informatique			500.00			
3153.00	Entretien de matériel informatique			500.00			
3158	Entretien des immobilisations incorporelles	23 751.90		25 000.00		12 565.50	
3158.00	Entretien des immobilisations incorporelles	23 751.90		25 000.00		12 565.50	
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	79 946.25		81 100.00		79 859.80	
3160	Loyers et fermages des biens-fonds	77 460.00		78 600.00		77 460.00	
3160.00	Loyers et fermages des biens-fonds	77 460.00		78 600.00		77 460.00	
3161	Loyers, frais d'utilisation des immobilisations	2 486.25		2 500.00		2 399.80	
3161.00	Loyers, frais d'utilisation des immobilisations	1 889.55		1 800.00		1 803.10	
317	Indemnisations	18 156.70		28 300.00		15 607.08	
3170	Frais de déplacement et autres frais	18 156.70		28 300.00		15 607.08	

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3170.00	Frais de déplacement et autres frais	8 080.95		12 100.00		8 332.20	
318	Rectifications sur créances	202 333.81		118 000.00		165 756.70	
3180	Rectifications sur créances	202 333.81		118 000.00		165 756.70	
3180.00	Réévaluations sur créances	202 333.81		118 000.00		165 756.70	
319	Diverses charges d'exploitation			3 500.00		113.90	
3199	Autres charges d'exploitation			3 500.00		113.90	
3199.00	Autres charges d'exploitation			1 500.00		113.90	
33	Amortissements du patrimoine administratif	30 000.00		30 000.00			
332	Amortissements des immobilisations incorporelles	30 000.00		30 000.00			
3320	Amortissements planifiés, immobilisations incorporelles	30 000.00		30 000.00			
3320.9	Amortissements planifiés, autres immobilisations incorporelles	30 000.00		30 000.00			
3320.90	Amortissements planifiés, autres immobilisations incorporelles du compte général	30 000.00		30 000.00			
34	Charges financières	5 506.50		6 000.00		6 103.20	
340	Charges d'intérêts	5 506.50		6 000.00		6 103.20	
3401	Intérêts passifs des engagements financiers à court terme	5 506.50		6 000.00		6 103.20	
3401.00	Intérêts passifs des engagements financiers à court terme	5 506.50		6 000.00		6 103.20	
36	Charges de transfert	2 165 184.57		2 503 628.35		1 923 171.45	
361	Dédommagements à des collectivités publiques	11 357.45		14 300.00		17 606.55	
3612	Dédommagements aux communes et aux syndicats de communes	11 357.45		14 300.00		17 606.55	
3612.00	Dédommagements aux communes et aux syndicats intercommunaux	11 357.45		14 300.00		17 606.55	
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	2 153 827.12		2 489 328.35		1 905 564.90	
3636	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	2 153 827.12		2 489 328.35		1 905 564.90	

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	907 384.50		1 043 828.35		907 007.50	
39	Imputations internes	25 555.00		13 500.00		27 327.60	
391	Prestations de services	25 555.00		13 500.00		27 327.60	
3910	Imputations internes pour prestations de services	25 555.00		13 500.00		27 327.60	
3910.00	Imputations internes pour prestations de services	25 555.00		13 500.00		27 327.60	
4	Revenus		4 523 728.65		4 641 308.35		4 073 131.40
42	Taxes		526 382.70		465 880.00		542 064.18
424	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services		7 654.10		12 000.00		19 358.90
4240	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services		7 654.10		12 000.00		19 358.90
4240.00	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services		7 654.10		12 000.00		19 358.90
426	Remboursements		518 728.60		453 880.00		522 705.28
4260	Remboursements de tiers et participations de tiers aux frais		518 728.60		453 880.00		522 705.28
4260.00	Remboursements de tiers		8 907.70		8 880.00		17 659.20
44	Revenus financiers						5 399.61
440	Revenus des intérêts						5 399.61
4400	Intérêts des disponibilités						5 399.61
4400.00	Intérêts des disponibilités						5 399.61
46	Revenus de transfert		3 971 790.95		4 161 928.35		3 483 130.51
461	Dédommagements de collectivités publiques		3 956 190.95		4 146 928.35		3 467 174.06
4612	Dédommagements des communes et des syndicats de communes		3 886 828.45		4 086 828.35		3 405 626.56
4612.00	Dédommagements des communes et des syndicats intercommunaux		309 828.35		309 828.35		258 556.10
4614	Dédommagements des entreprises publiques		69 362.50		60 100.00		61 547.50
463	Subventions des collectivités publiques et des tiers		15 600.00		15 000.00		15 600.00
4636	Subventions des organisations privées à but non lucratif		15 600.00		15 000.00		15 600.00
469	Autres revenus de transfert						356.45

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4699	Redistributions					356.45
48	Revenus extraordinaires					15 209.50
483	Revenus divers extraordinaires					15 209.50
4830	Revenus divers extraordinaires					15 209.50
4830.00	Revenus divers extraordinaires					15 209.50
49	Imputations internes		25 555.00	13 500.00		27 327.60
491	Prestations de services		25 555.00	13 500.00		27 327.60
4910	Imputations internes pour prestations de services		25 555.00	13 500.00		27 327.60
4910.00	Imputations internes pour prestations de services		25 555.00	13 500.00		27 327.60
9	Comptes de clôture	303 537.72			437 428.12	
90	Clôture du compte de résultats	303 537.72			437 428.12	
900	Clôture du compte général	303 537.72			437 428.12	
9000	Excédent de revenus	303 537.72			437 428.12	
9000.0	Excédent de revenus du compte de résultats	303 537.72			437 428.12	

Association Glâne Région - AGR

Compte des investissements par fonction

	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire				25 298.55	
79	Aménagement du territoire				25 298.55	
790	Aménagement du territoire				25 298.55	
7900	Aménagement du territoire				25 298.55	
5290.00	Plan Directeur Régional Glâne				25 298.55	
9	Finances				25 298.55	
99	Postes non ventilables				25 298.55	
999	Clôture				25 298.55	
9990	Clôture				25 298.55	
6900.00	Report de dépenses au bilan				25 298.55	

Association Glâne Région

Annexe aux comptes

Règles appliquées

Les comptes 2025 sont présentés conformément à la loi sur les finances communales (LFCo), à l'ordonnance sur les finances communales (OFCo), au règlement des finances (RFin) ainsi qu'aux directives reçues du Service des communes du Canton de Fribourg (Scm) et aux recommandations éditées par la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances.

Les principes définis à l'article 4 LFCo sont appliqués, soit :

- légalité
- équilibre financier
- emploi économe des fonds
- priorité
- rentabilité
- gestion axée sur les résultats

Les comptes se composent des éléments suivants (art. 13 LFCo) :

- le bilan
- le compte de résultats
- le compte d'investissements
- le tableau des flux de trésorerie
- l'annexe

Les comptes sont structurés conformément au modèle comptable harmonisé.

Présentation des comptes annuels

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

Ils respectent les principes définis à l'article 40 LFCo, soit : annualité, comptabilité d'exercice, spécialité, prudence, produit brut, importance, spécialité qualitative, spécialité quantitative, spécialité temporelle, comparabilité, permanence, continuité, clarté, fiabilité et neutralité.

La limite d'activation définie dans le Règlement des finances de l'AGR est fixée à CHF 50'000.00.

Les capitaux de tiers et le patrimoine financier inscrits au bilan sont évalués à leur valeur nominale (art. 43 LFCo).

Les immobilisations du patrimoine administratif sont inscrites au bilan au coût d'acquisition ou de revient.

Les immobilisations du patrimoine administratif dont la valeur diminue en raison de l'utilisation sont amorties de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation. Le Conseil d'Etat fixe les taux d'amortissement.

Taux d'amortissement appliqués

Un amortissement annuel linéaire de 10% est appliqué à l'actif « Plan directeur régional », soit CHF 30'000.00, la première fois au 31.12.2025.

Etat du capital propre

Capital propre au 01.01.2025	CHF 813'253,48
./. distribution aux communes du résultat 2024	CHF 437'428.12
+ résultat de l'exercice 2025	<u>CHF 303'537.72</u>
Etat du capital propre au 31.12.2025	CHF 679'363.08

Tableau des provisions

- **Compte 10100.99 Provision pour débiteurs douteux curatelles - "Ducroire"**

01.01.2025	Solde provisions sur factures débiteurs 2023-2025	CHF 315'056.65
31.12.2025	./. dissolution de réserve : pertes s/débiteurs 2023	CHF 127'143.00
31.12.2025	+ création de réserve : ajustement provision débiteurs douteux	<u>CHF 196'904.40</u>
	Solde du croire au 31.12.2025	CHF 384'818.05

- **Compte 20400.00 Régularisation charges du personnel**

Provision pour heures supplémentaires et vacances reportées	CHF 26'974.70
---	----------------------

Tableau des participations et des garanties

Néant

Indicateurs financiers

Les indicateurs financiers ne sont pas pertinents pour les associations de communes. Ils ne sont par conséquent pas calculés.

Autres informations

SCI : système de contrôle interne validé par le comité le 10.12.2025.

Annexes :

- Tableau des flux de trésorerie
- Tableau des immobilisations

Tableau des flux de trésorerie

Année	2025
Résultat total du compte de résultats	303 537,72
+ Amortissement du patrimoine administratif	30 000,00
- Amortissement des subventions d'investissement	0,00
- Augmentation des créances	-191 422,35
+ Diminution actifs de régularisation	3 547,65
- Diminution des engagements courants	-85 977,05
+ Augmentation des passifs de régularisation	26 287,45
+ Augmentation de la réserve pour débiteurs douteux	69 761,40
Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle (FTO)	155 734,82
+ Remboursements de tiers liés aux investissements	0,00
+ Subventions acquises	0,00
Recettes du compte des investissements ayant une influence sur les liquidités	0,00
- Immobilisations corporelles	0,00
- Prêts et participations	0,00
- Propres contributions d'investissement	0,00
- Contributions d'investissement redistribuées	0,00
Dépenses du compte des investissements ayant une influence sur les liquidités	0,00
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissements dans le PA (FTI)	0,00
+ Diminution des placements financiers du PF	0,00
Flux de trésorerie provenant de l'activité de placement dans le PF (FTP)	0,00
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement et de placement (FTI+P)	0,00
- Diminution des engagements financiers à court terme	-30 000,00
- Distribution du résultat 2024 aux communes membres	-437 428,12
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement (FTF)	-467 428,12
Variation des liquidités et placements à court terme (FTO) + (FTI+P) + (FTF)	-311 693,30
Disponibilité et placements à court terme au 01.01.2025	849 309,46
Disponibilités et placements à court terme au 31.12.2025	537 616,16
Variation des liquidités et placements à court terme	-311 693,30

Comptabilité des immobilisations

Commune

Association Glâne Région

RFin

Limite d'activation des investissements

CHF 50'000.00

Compte / Num. d'immobilisation	Désignation	Année fin de projet	Dépenses 2021	Dépenses 2022	Dépenses 2023	Dépenses 2024	Valeur d'acquisition / coût de construction ou de réalisation	Durée d'utilisation/ d'amortissement	Amortissements cumulés 31.12.2025	Valeur résiduelle au 31.12.2025
IMMOBILISATIONS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF			58 819,20	151 515,35	90 503,10	25 298,55	326 136,20			296 136,20
1429	Autres immobilisations incorporelles		58 819,20	151 515,35	90 503,10	25 298,55	326 136,20			296 136,20
<i>14290.00</i>	<i>Plan directeur régional</i>	<i>2025</i>	<i>58 819,20</i>	<i>151 515,35</i>	<i>90 503,10</i>	<i>25 298,55</i>	<i>326 136,20</i>	<i>10</i>	<i>30 000,00</i>	<i>296 136,20</i>