



Fiduciaire
Valentin Scaiola
Route de la Belle-Croix 18
1680 Romont

AGR
Association Glâne Région
1680 Romont

Rapport de l'organe de révision
Exercice 2023

Romont, le 10 mai 2024



Fiduciaire
Valentin Scaiola

Route de la Belle-Croix 18
1680 Romont

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels 2023

à l'assemblée des délégués de l'

**AGR - Association Glâne Région
1680 Romont**

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'AGR comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de profits et pertes, le compte d'investissements et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes aux prescriptions légales cantonales et communales.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément aux prescriptions légales et à la recommandation d'audit 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* (RA 60). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'AGR conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour nous permettre de fonder notre opinion.

Responsabilités du Comité de direction relatives aux comptes annuels

Le Comité de direction est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales et communales et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.



Fiduciaire

Valentin Scaiola

Route de la Belle-Croix 18
1680 Romont

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la commune.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au Comité de direction, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément aux dispositions légales cantonales et communales, nous attestons qu'il n'existe aucun système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels 2023. Il est prévu que le Comité de direction le mette en place prochainement.

Nous recommandons de proposer à l'assemblée d'approuver les comptes annuels 2023.

Fiduciaire Valentin Scaiola

Valentin Scaiola
Réviseur agréé (N° registre ASR 111262)

Romont, le 10 mai 2024

1. Bilan au 31.12.2023

Actif		Comptes annuels 2023	Comptes annuels 2022
Patrimoine financier			
100	Disponibilités et placements à court terme	506 790,09	173 107,32
101	Créances	72 369,02	149 327,91
104	Actifs de régularisation	180 147,94	119 451,75
	Total patrimoine financier	759 307,05	441 886,98
Patrimoine administratif			
142	Immobilisations incorporelles PA	300 837,65	210 334,55
	Total patrimoine administratif	300 837,65	210 334,55
	Total Actif	1 060 144,70	652 221,53
Passif			
Engagements financiers			
	Engagements financiers à court terme		
200	Engagements courants	177 494,40	125 492,27
201	Engagements financiers à court terme	300 000,00	300 600,00
204	Passifs de régularisation	206 824,94	94 877,19
	Total Engagements financiers à court terme	684 319,34	520 969,46
Fonds propres			
298	Autres capitaux propres	427 606,21	131 252,07
299	Excédent ou découvert du bilan	-51 780,85	
	Total Fonds propres	375 825,36	131 252,07
	Total Passif	1 060 144,70	652 221,53

Romont, le 31.12.2023

Association Glâne Région - AGR

Bilan

	1.1.2023	Augmentation	Diminution	31.12.2023
1 Actif				
10 Patrimoine financier	652 221.53	407 923.17		1 060 144.70
100 Disponibilités et placements à court terme	441 886.98	317 420.07		759 307.05
1002 Banque	173 107.32	333 682.77		506 790.09
10020 Comptes courants bancaires	173 107.32	333 682.77		506 790.09
10020.00 Banque FG (Raiffeisen)	141 582.81		88 172.27	53 410.54
10020.01 Banque Curatelles	29 791.04	126 383.81		156 174.85
10020.04 Banque Petite Enfance	1 744.27	133 344.48		135 088.75
10020.05 Banque BCF - PDR	-10.80		55.70	-66.50
10020.06 Banque Ascogla		162 182.45		162 182.45
101 Créances	149 327.91		76 958.89	72 369.02
1010 Créances résultant de livraisons et de prestations en faveur de tiers	147 323.01		77 014.39	70 308.62
10100 Créances résultant de livraisons et de prestations en faveur de tiers	147 323.01		77 014.39	70 308.62
10100.00 Débiteurs FG	-2 586.90	25 411.25		22 824.35
10100.20 Débiteurs curatelles	539.27	28.40		567.67
10100.25 Débiteurs curatelles 2021 - CAS non-indigents	15 557.82		15 557.82	
10100.26 Débiteurs curatelles 2021 - Cas indigents	177 474.19		177 474.19	
10100.27 Débiteurs curatelles 2022 - CAS non-indigents	183 942.50		177 176.85	6 765.65
10100.28 Débiteurs curatelles 2022 - Cas indigents	129 019.00		7 399.01	121 619.99
10100.30 Débiteurs Petite Enfance	812.90		1 269.30	-456.40
10100.31 Débiteurs curatelles 2023 - CAS non-indigents		55 735.80		55 735.80
10100.32 Débiteurs curatelles 2023 - Cas indigents		131 637.20		131 637.20
10100.99 Dueroire	-357 435.77	89 050.13		-268 385.64
1013 Acomptes à des tiers	2 004.90	55.50		2 060.40
10130 Acomptes à des tiers	2 004.90	55.50		2 060.40
10130.00 Avance à La Poste Curatelles	2 004.90		715.75	1 289.15
10130.01 Avance à La Poste administration		771.25		771.25
104 Actifs de régularisation	119 451.75			180 147.94
1041 AR Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	119 451.75	60 696.19		180 147.94
10410 AR Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	119 451.75	60 696.19		180 147.94
10410.00 Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Admin	2 100.10	154 923.05		157 023.15
10410.01 Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Curatelles	64 153.59		41 378.10	22 775.49
10410.02 Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Petite Enfance	52 395.38		52 046.08	349.30
10410.03 Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Aménagement du territoire	802.68		802.68	

Association Glâne Région - AGR

Bilan

	1.1.2023	Augmentation	Diminution	31.12.2023
14 Patrimoine administratif	210 334.55	90 503.10		300 837.65
142 Immobilisations incorporelles PA	210 334.55	90 503.10		300 837.65
1429 Autres immobilisations incorporelles	210 334.55	90 503.10		300 837.65
14290 Autres immobilisations incorporelles	210 334.55	90 503.10		300 837.65
14290.00 Plan directeur régional	210 334.55	90 503.10		300 837.65
2 Passif	652 221.53	407 923.17		1 060 144.70
20 Capitaux de tiers	520 969.46	163 349.88		684 319.34
200 Engagements courants	125 492.27	52 002.13		177 494.40
2000 Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers	125 492.27	52 002.13		177 494.40
20000 Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers	99 174.17	24 200.48		123 374.65
20000.00 Créanciers FG	35 979.40		11 197.28	24 782.12
20000.01 Créanciers Curatelles	8 242.22		4 059.74	4 182.48
20000.02 Créanciers Petite Enfance	54 952.55	39 457.50		94 410.05
20001 Comptes courants avec des tiers (Créanciers, assurances sociales et du personnel)	26 318.10	27 801.65		54 119.75
20001.00 Dettes résultant de paiements d'acomptes sur rémunérations des frais de curatelle	1 965.70		1 965.70	
20001.01 Assurances sociales (AHV/AC/CAF)	1 172.00	8 538.45		9 710.45
20001.02 Institutions de prévoyance	3.50	6.25		9.75
20001.03 Assurances maladie et accident	1 918.10	3 629.40		5 547.50
20001.07 Provisions 13ème et vacances à payer	-0.05	0.05		
20001.09 Autres dettes liées aux salaires	21 258.85	17 593.20		38 852.05
201 Engagements financiers à court terme	300 600.00		600.00	300 000.00
2010 Engagements envers des intermédiaires financiers	300 600.00		600.00	300 000.00
20102 Engagements envers des intermédiaires financiers	300 600.00		600.00	300 000.00
20102.00 Emprunt bancaire BCF - PDR (2022-2027)	300 600.00		600.00	300 000.00
204 Passifs de régularisation	94 877.19	111 947.75		206 824.94
2040 PR Charges de personnel	30 441.79	30 441.79		30 441.79
20400 PR Charges de personnel	30 441.79	30 441.79		30 441.79
20400.00 Régularisation charges de personnel		30 441.79		30 441.79
2041 PR Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	94 877.19	81 505.96		176 383.15
20410 PR Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	94 877.19	81 505.96		176 383.15
20410.00 Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Admin		4 097.85		4 097.85
20410.01 Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Curatelles	94 877.19		91 995.59	2 881.60
20410.02 Régularisation charges de biens, services et autres charges d'exploitation Petite Enfance		169 403.70		169 403.70

Association Glâne Région - AGR

Bilan

	1.1.2023	Augmentation	Diminution	31.12.2023
29 Capitaux propres	131 252.07	244 573.29		375 825.36
298 Autres capitaux propres	131 252.07	296 354.14		427 606.21
29800 Autres capitaux propres	131 252.07	296 354.14		427 606.21
29800.00 Capital propre	131 252.07	296 354.14		427 606.21
299 Excédent ou découvert du bilan			51 780.85	-51 780.85
2990 Résultat annuel			51 780.85	-51 780.85
29900 Résultat annuel			51 780.85	-51 780.85
29900.00 Résultat annuel			51 780.85	-51 780.85

2. Compte de résultats par fonction

	Comptes annuels 2023		Budget 2023		Comptes annuels 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0 Administration générale	311 854,64	73 543,44	288 900,00	64 900,00	36 100,21	36 100,21
Excédent de charges		238 311,20		224 000,00		
1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS	910 262,14	428 022,11	1 016 000,00	440 000,00	865 051,00	865 051,00
Excédent de charges		482 240,03		576 000,00		
3 Culture, sport et loisirs	3 500,00					
Excédent de charges		3 500,00				
5 Enfance et jeunesse	1 770 340,85	17 508,75	1 631 800,00	7 800,00	1 527 619,45	1 527 619,45
Excédent de charges		1 752 832,10		1 624 000,00		
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire	9 591,80		12 000,00		7 802,60	7 802,60
Excédent de charges		9 591,80		12 000,00		
8 Economie publique	206 345,95	8 400,00	205 640,00	9 000,00		
Excédent de charges		197 945,95		196 640,00		
9 Finances	-51 780,85	2 632 640,23		2 632 640,00		
Excédent de revenus	2 684 421,08		2 632 640,00			
Totaux	3 160 114,53	3 160 114,53	3 154 340,00	3 154 340,00	2 436 573,26	2 436 573,26

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0 Administration générale						
01 Législatif et exécutif	311 854.64	73 543.44	288 900.00	64 900.00	36 100.21	36 100.21
011 Législatif	36 577.25		28 800.00		15 033.50	
0110 Assemblées, commissions et organe de révision	6 555.50		9 800.00		3 532.30	
3000.00 Jetons de présence commission financière	6 555.50		9 800.00		3 532.30	
	1 440.00		1 000.00		900.00	
3000.01 Jetons de présence commission Mobilité			2 000.00			
3099.00 Frais assemblées et autres frais (apéritif, cadeaux)	1 285.60		2 000.00			
3102.00 Imprimés et publications	891.90		1 000.00		829.15	
3130.00 Prestations de services de tiers, affranchissements	788.00		1 000.00			
3132.00 Honoraires de l'organe de révision	1 969.50		1 800.00		1 723.20	
3170.00 Frais de déplacements et autres frais	180.50		1 000.00		79.95	
012 Exécutif	30 021.75		19 000.00		11 501.20	
0120 Exécutif - comité de direction	30 021.75		19 000.00		11 501.20	
3000.00 Traitement et jetons du comité de direction	19 040.00		13 000.00		10 520.00	
3000.10 Traitement et jetons de la commission Mobilité	6 540.00					
3050.00 Cotisations patronales (AVS-AI-APG-AC, frais administratifs)	496.40					
3054.00 Cotisations patronales aux caisses de compensation pour allocations familiales	201.80					
3099.00 Frais des séances et autres frais du comité (repas de fin d'année, excursions, cadeaux)	1 030.40		2 000.00			
3170.00 Frais de déplacements et autres frais	2 217.80		4 000.00		981.20	
3170.10 Frais de déplacements et autres frais de la Commission Mobilité	495.35					
02 Services généraux	275 277.39	73 543.44	260 100.00	64 900.00	21 066.71	36 100.21
022 Services généraux	275 277.39	73 543.44	260 100.00	64 900.00	21 066.71	36 100.21
0220 Services généraux	275 277.39	73 543.44	260 100.00	64 900.00	21 066.71	36 100.21
3010.00 Salaires du personnel administratif	160 913.77		165 000.00			
3010.01 Salaires du personnel de conciergerie	6 779.93		2 600.00			

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3010.09 Remboursement de salaires du personnel par les assurances (en diminution)	-8 828.10					
3050.00 Cotisations patronales (AVS-AI-APG-AC, frais administratifs)	9 857.55		12 000.00			
3052.00 Cotisations patronales à la Caisse de pension	8 957.20		12 000.00			
3053.00 Cotisations patronales aux assurances accidents	319.95		1 800.00			
3054.00 Cotisations patronales aux caisses de compensation pour allocations familiales	4 006.30		2 000.00			
3055.00 Cotisations patronales à l'assurance IJM	1 081.40		1 800.00			
3090.00 Frais de formation	3 500.00		1 000.00		1 582.60	
3091.00 Recrutement du personnel	4 532.90					
3099.00 Autres charges du personnel			1 000.00			
3099.01 Frais de cafétaria	308.90		1 000.00			
3100.00 Fournitures de bureau	836.65		1 500.00		62.50	
3101.00 Matériel d'exploitation et fournitures de conciergerie	490.15		500.00			
3102.00 Imprimés et publications	1 056.30		2 000.00		69.68	
3103.00 Littératures spécialisée, magazines, journaux	894.00		1 200.00			
3118.00 Acquisitions de logiciels, licences	26 919.82		13 000.00		6 320.00	
3120.00 Consommation d'eau et d'électricité	2 641.00		1 100.00			
3130.00 Frais de ports et de téléphones	3 341.05		2 000.00		79.70	
3130.10 Mandats externes (prestation de service de tiers)					12 892.52	
3130.20 Prestations de tiers (cotisations)			500.00			
3130.30 Intérêts et frais bancaires	245.40		100.00		36.01	
3132.00 Honoraires de conseillers externes, experts et spécialistes	9 119.00		5 000.00			
3133.00 Charges d'utilisation pour l'informatique (hébergement, site internet)	1 085.25		500.00			
3134.00 Primes d'assurances (Immeubles, RC, Véhicules, choses)	902.80		1 200.00			
3153.00 Entretien du matériel informatique	218.60		500.00			
3158.00 Entretien des immobilisations incorporelles (contrat de maintenance informatique)	8 795.20		3 000.00			
3160.00 Loyer des biens-fonds (locaux)	24 720.00		25 000.00			
3161.00 Leasing photocopieur	1 796.45		1 800.00			
3170.00 Frais de déplacement et autres frais	785.92		1 000.00		23.70	
4260.00 Participation aux frais de loyer - Innoreg		8 880.00		8 800.00		

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4260.10		6 158.44		2 000.00		
	Produits de refacturation aux tiers (photocopies, déplacements, cafétaria, etc.)					
4612.00						36 100.21
4614.10		42 535.00		40 000.00		
	Contribution des communes aux charges d'administration					
	Autres revenus d'exploitation - Mandat VOG					
4614.20		1 820.00				
	Autres revenus d'exploitation - Mandat AEGN					
4614.30		650.00		600.00		
4910.00		13 500.00		13 500.00		
	Imputations internes pour salaires et charges du personnel					
1	ORDRE ET SECURITE PUBLICS					
14	Questions juridiques	910 262.14	428 022.11	1 016 000.00	865 051.00	865 051.00
140	Questions juridiques	910 262.14	428 022.11	1 016 000.00	865 051.00	865 051.00
1400	Questions juridiques générales	910 262.14	428 022.11	1 016 000.00	865 051.00	865 051.00
3000.00	Traitement et jetons de la commission curatelles	3 170.00		5 000.00	3 210.00	
3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	562 100.85		560 000.00	484 415.10	
3010.01	Salaire concierge	2 667.34		2 600.00	2 715.00	
3010.09	Remboursement de salaires du personnel par les assurances (en diminution)	-6 591.80				
3050.00	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs - Curateurs professionnels	36 304.55		37 300.00	33 258.20	
3050.10	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs - Curateurs privés	2 282.70		2 800.00	2 699.85	
3052.00	Cotisations patronales à la Caisse de pension	35 119.25		36 700.00	28 189.85	
3053.00	Cotisations patronales aux assurances accidents	1 175.90		1 200.00	1 274.30	
3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour allocations familiales	14 727.30		15 600.00	13 304.50	
3055.00	Cotisations patronales à l'assurance IJM	3 588.95		3 600.00	3 400.65	
3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	3 430.00		10 000.00	3 860.00	
3091.00	Recrutement du personnel	3 420.20		1 300.00		
3099.00	Autres charges du personnel	1 219.55		2 000.00	912.20	
3100.00	Matériel de bureau	7 137.99		6 000.00	5 146.90	
3101.00	Fournitures de conciergerie (produits d'entretien)	280.76		500.00	490.25	
3102.00	Imprimés et publications	1 055.99		1 500.00	1 245.70	
3110.00	Acquisition de meubles et appareils de bureau	2 107.05		2 500.00	2 975.55	
3113.00	Acquisition de matériel informatique	4 924.50		6 000.00	2 761.55	
3118.00	Acquisition de logiciels, licences	3 261.05		8 000.00	2 138.92	

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3130.10	35 765.00		35 000.00		35 483.35	
3130.11	3 340.05		5 000.00		5 175.50	
3130.20					13 500.00	
3130.40	3 419.15		3 500.00		3 357.55	
3130.50						
3130.60	4 964.25		5 000.00		4 621.55	
3130.70	1 357.20		1 500.00		1 389.00	
3132.00	74.67		100.00		82.10	
3132.01	3 300.00		5 000.00		5 065.00	
3133.00	516.95		5 000.00		710.80	
	75.00		100.00		60.00	
3134.00	1 709.40		3 000.00		2 559.70	
3150.00						
3158.00	914.10		1 000.00		554.65	
	2 868.35		3 000.00		2 223.50	
3160.00	49 140.00		50 000.00		49 140.00	
3161.01	631.10					
3170.00	899.70		1 200.00		784.60	
3170.01	8 255.53		8 000.00		7 518.70	
3180.00						
3199.00	98 149.56		170 000.00		140 826.48	
			1 500.00			
3199.01			2 000.00			
3910.00			13 500.00			
4260.00		4 345.00				4 706.90
4260.10		257 457.32		230 000.00		218 820.40
4260.11		149 365.09		200 000.00		160 134.20
4260.12		1 459.00				5 320.05
4260.13		15 098.60		10 000.00		37 048.20

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022		
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	
4612.00	Participation des communes au Service Officiel des curatelles						438 603.41
4699.00	Redistributions liées à la taxe sur le CO2						349.30
4830.00	Revenus extraordinaires et arrondis						-0.08
4930.00	Imputations internes pour primes d'assurance						68.62
3	Culture, sport et loisirs						
34	Sports et loisirs						
342	Loisirs						
3420	Loisirs						
3636.00	Soutien au Passeport de la Glâne						
5	Enfance et jeunesse						
54	1 770 340.85	17 508.75	1 631 800.00	7 800.00	1 527 619.45	1 527 619.45	
545	1 770 340.85	17 508.75	1 631 800.00	7 800.00	1 527 619.45	1 527 619.45	
5451	1 770 340.85	17 508.75	1 631 800.00	7 800.00	1 527 619.45	1 527 619.45	
3000.00	12 125.00		8 000.00		6 280.00		
3010.00	18 816.00		16 600.00		16 863.20		
3050.00	2 258.90		1 900.00		1 628.95		
3053.00	41.00		100.00		36.55		
3055.00	138.75		200.00		123.40		
3099.00			500.00				
3100.00	764.75		1 000.00		1 043.95		
3102.00	712.70		500.00		1 511.75		
3130.00	87.85		50.00		36.00		
3130.10	Prestations de services de tiers (tel, affranchissements)						
3133.00	793.70		1 020.00		1 047.50		
3134.00	4 549.15		5 250.00		1 130.70		
3160.00	41.80		80.00		68.65		
3170.00	3 600.00		3 600.00		3 600.00		
3612.00	2 170.55		2 000.00		1 596.85		
3636.00	13 042.15		17 000.00		11 444.95		
3636.01	707 822.00		750 000.00		716 150.10		
	240 197.90		205 000.00		203 745.95		
3636.02	Subventions au réseau ARAJ Broye et/ou Crèche Pop et Poppa à Romont						1 586.00
3636.03	Subventions aux crèches hors district						130 679.95

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3636.04	204 892.95		76 000.00		33 197.05	
	Subventions à la crèche Brin d'éveil					
3636.10	414 220.65		409 000.00		382 493.35	
	Subventions pour l'Accueil familial de jour					
3636.20	10 295.80		14 000.00		13 354.60	
	Subventions à la garderie les Marmailles					
4240.00		17 498.35		7 800.00		13 392.77
	Participation des parents aux crèches hors district					
4612.00						1 514 212.83
	Contribution des communes aux frais Petite Enfance					
4699.00		10.40				13.85
	Redistribution taxe sur le CO2					
7	9 591.80		12 000.00		7 802.60	7 802.60
	Protection de l'environnement et aménagement du territoire					
79	9 591.80		12 000.00		7 802.60	7 802.60
	Aménagement du territoire					
790	9 591.80		12 000.00		7 802.60	7 802.60
7900	9 591.80		12 000.00		7 802.60	7 802.60
	Aménagement du territoire					
3000.00	3 110.00		5 000.00		6 790.00	
	Jetons de présence, autorités et commissions					
3130.00			2 000.00			
	Frais séances PDR					
3130.01	30.75					
	Frais bancaires					
3170.00	353.40		1 000.00		401.80	
	Frais de déplacement et autres frais (séances, etc.)					
3401.00	6 097.65		4 000.00		610.80	
	Intérêts des dettes					
4612.00						7 802.60
	Participation des communes au PDR					
8	206 345.95	8 400.00	205 640.00	9 000.00		
	Economie publique					
84	203 513.25		202 140.00			
	Tourisme					
840	203 513.25		202 140.00			
	Tourisme					
8406	199 983.25		200 140.00			
	Tourisme régional					
3000.00	3 530.00		2 000.00			
	Traitements, indemnités journalières et jetons de présence de la Commission tourisme et Patrimoine					
3170.00	343.25		500.00			
	Frais de déplacement et autres frais de la Commission tourisme					
3636.00	199 640.00		199 640.00			
	Contribution d'exploitation à l'Office de tourisme régional de la Glâne					

Association Glâne Région - AGR

Compte de résultat par fonction

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
85 Industrie, artisanat et commerce	2 832.70	8 400.00	3 500.00	9 000.00		
850 Industrie, artisanat et commerce	2 832.70	8 400.00	3 500.00	9 000.00		
8506 Promotion économique régionale	2 832.70	8 400.00	3 500.00	9 000.00		
3000.00 Traitement et jetons commission Economie	1 360.00		2 000.00			
3170.00 Frais de déplacement et autres frais de la commission Economie	222.70					
3636.00 Subventions à FRIUP	1 000.00		1 000.00			
3636.10 Subventions - Cotisations NPR	250.00		500.00			
4636.10 Subvention Innoreg, part régionale		8 400.00		9 000.00		
9 Finances	-51 780.85	2 632 640.23		2 632 640.00		
95 Part aux recettes, autres		2 632 640.23		2 632 640.00		
950 Part aux recettes, autres		2 632 640.23		2 632 640.00		
9500 Part aux recettes, autres		2 632 640.23		2 632 640.00		
4612.00 Contribution des communes à l'économie et au tourisme régional		199 640.00		199 640.00		
4612.01 Contribution des communes au fonctionnement		221 000.00		221 000.00		
4612.02 Contribution des communes au Service Officiel des curatelles		576 000.23		576 000.00		
4612.03 Contribution des communes à la Petite Enfance						
4612.04 Contribution des communes à l'aménagement du territoire et infrastructures (PDR)		1 624 000.00		1 624 000.00		
		12 000.00		12 000.00		
99 Postes non ventilables	-51 780.85					
999 Clôture	-51 780.85					
9990 Clôture	-51 780.85					
9001.00 Excédent de charges	-51 780.85					

2.1 Compte des résultats par groupe de matières

	Comptes annuels 2023		Budget 2023		Comptes annuels 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
Charges						
30 Charges de personnel	925 458,44		934 600,00		621 964,35	
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	338 208,59		410 100,00		321 346,16	
33 Amortissements du patrimoine administratif						
34 Charges financières	6 097,65		4 000,00		610,80	
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux						
36 Charges de transfert	1 928 630,70		1 792 140,00		1 492 651,95	
39 Imputations internes	13 500,00		13 500,00			
3 Total Charges	3 211 895,38		3 154 340,00		2 436 573,26	
Revenus						
42 Taxes		460 261,80		458 600,00		439 422,52
46 Revenus de transfert		2 686 352,68		2 682 240,00		1 997 082,20
48 Revenus extraordinaires		0,05				-0,08
49 Imputations internes		13 500,00		13 500,00		68,62
4 Total Revenus		3 160 114,53		3 154 340,00		2 436 573,26
Clôture						
90 Clôture du compte de résultats		51 780,85				
9 Comptes de clôture		51 780,85				
Totaux	3 211 895,38	3 211 895,38	3 154 340,00	3 154 340,00	2 436 573,26	2 436 573,26

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	3 211 895.38		3 154 340.00		2 436 573.26	
30	Charges de personnel	925 458.44	934 600.00		621 964.35	
300	Autorités et commissions	50 315.00	38 000.00		27 700.00	
3000	Traitements, indemnités journalières et jetons de présence des membres des autorités et des commissions	50 315.00	38 000.00		27 700.00	
3000.00	Traitements, indemnités journalières et jetons de présence des membres des autorités et des commissions	43 775.00	36 000.00		27 700.00	
301	Traitements du personnel administratif et d'exploitation	735 857.99	746 800.00		503 993.30	
3010	Traitements du personnel administratif et d'exploitation	735 857.99	746 800.00		503 993.30	
3010.00	Traitements du personnel administratif et d'exploitation	741 830.62	741 600.00		501 278.30	
3010.09	Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation	-15 419.90				
305	Cotisations de l'employeur	120 557.90	129 000.00		83 916.25	
3050	Cotisations AVS, AI, APG, AC de l'employeur, frais administratifs	51 200.10	54 000.00		37 587.00	
3050.00	Cotisations AVS, AI, APG, AC de l'employeur, frais administratifs	48 917.40	51 200.00		34 887.15	
3052	Cotisations de l'employeur aux caisses de pension	44 076.45	48 700.00		28 189.85	
3052.00	Cotisations de l'employeur à d'autres caisses de pension	44 076.45	48 700.00		28 189.85	
3053	Cotisations de l'employeur aux assurances-accidents	1 536.85	3 100.00		1 310.85	
3053.00	Cotisations de l'employeur aux assurances-accidents	1 536.85	3 100.00		1 310.85	
3054	Cotisations de l'employeur à la caisse de compensation pour allocations familiales	18 935.40	17 600.00		13 304.50	
3054.00	Cotisations de l'employeur aux caisses de compensation pour allocations familiales	18 935.40	17 600.00		13 304.50	
3055	Cotisations de l'employeur aux assurances d'indemnités journalières en cas de maladie	4 809.10	5 600.00		3 524.05	

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3055.00 Cotisations de l'employeur aux assurances d'indemnités journalières en cas de maladie	4 809.10		5 600.00		3 524.05	
309 Autres charges de personnel	18 727.55		20 800.00		6 354.80	
3090 Formation et perfectionnement du personnel	6 930.00		11 000.00		3 860.00	
3090.00 Formation et perfectionnement du personnel	6 930.00		11 000.00		3 860.00	
3091 Recrutement du personnel	7 953.10		1 300.00		1 582.60	
3091.00 Recrutement du personnel	7 953.10		1 300.00		1 582.60	
3099 Autres charges de personnel	3 844.45		8 500.00		912.20	
3099.00 Autres charges de personnel	3 535.55		7 500.00		912.20	
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	338 208.59		410 100.00		321 346.16	
310 Charges de matériel et de marchandises	14 121.19		15 700.00		10 399.88	
3100 Matériel de bureau	8 739.39		8 500.00		6 253.35	
3100.00 Matériel de bureau	8 739.39		8 500.00		6 253.35	
3101 Matériel d'exploitation, fournitures	770.91		1 000.00		490.25	
3101.00 Matériel d'exploitation, fournitures	770.91		1 000.00		490.25	
3102 Imprimés, publications	3 716.89		5 000.00		3 656.28	
3102.00 Imprimés, publications	3 716.89		5 000.00		3 656.28	
3103 Littérature spécialisée, magazines	894.00		1 200.00			
3103.00 Littérature spécialisée, magazines	894.00		1 200.00			
311 Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	37 212.42		29 500.00		14 196.02	
3110 Meubles et appareils de bureau	2 107.05		2 500.00		2 975.55	
3110.00 Meubles et appareils de bureau	2 107.05		2 500.00		2 975.55	
3113 Matériel informatique	4 924.50		6 000.00		2 761.55	
3113.00 Matériel informatique	4 924.50		6 000.00		2 761.55	
3118 Immobilisations incorporelles	30 180.87		21 000.00		8 458.92	
3118.00 Immobilisations incorporelles	30 180.87		21 000.00		8 458.92	

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
312						
Alimentation et élimination, biens-fonds PA	2 641.00		1 100.00			
3120						
Alimentation et élimination, biens-fonds PA	2 641.00		1 100.00			
3120.00	2 641.00		1 100.00			
313						
Prestations de services et honoraires	77 475.92		83 700.00		89 018.83	
3130						
Prestations de services de tiers	54 207.07		56 770.00		77 700.78	
3130.00	4 216.90		5 050.00		115.70	
3132						
Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	14 905.45		16 800.00		7 499.00	
3132.00	14 388.50		11 800.00		6 788.20	
3133						
Charges d'utilisation pour l'informatique	5 709.40		5 850.00		1 190.70	
3133.00	5 709.40		5 850.00		1 190.70	
3134						
Primes d'assurance de choses	2 654.00		4 280.00		2 628.35	
3134.00	2 654.00		4 280.00		2 628.35	
315						
Entretien des biens mobiliers et immobilisations incorporelles	12 796.25		7 500.00		2 778.15	
3150						
Entretien de meubles et d'appareils de bureau	914.10		1 000.00		554.65	
3150.00	914.10		1 000.00		554.65	
3153						
Entretien de matériel informatique	218.60		500.00			
3153.00	218.60		500.00			
3158						
Entretien des immobilisations incorporelles	11 663.55		6 000.00		2 223.50	
3158.00	11 663.55		6 000.00		2 223.50	
316						
Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	79 887.55		80 400.00		52 740.00	
3160						
Loyers et fermages des biens-fonds	77 460.00		78 600.00		52 740.00	

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3160.00	77 460.00		78 600.00		52 740.00	
	Loyers et fermages des biens-fonds					
3161	2 427.55		1 800.00			
3161.00	1 796.45		1 800.00			
	Loyers, frais d'utilisation des immobilisations					
	Loyers, frais d'utilisation des immobilisations					
317	15 924.70		18 700.00		11 386.80	
3170	15 924.70		18 700.00		11 386.80	
3170.00	7 173.82		10 700.00		3 868.10	
	Indemnités					
	Frais de déplacement et autres frais					
	Frais de déplacement et autres frais					
318	98 149.56		170 000.00		140 826.48	
3180	98 149.56		170 000.00		140 826.48	
3180.00	98 149.56		170 000.00		140 826.48	
	Rectifications sur créances					
	Rectifications sur créances					
	Réévaluations sur créances					
319			3 500.00			
3199			3 500.00			
3199.00			1 500.00			
	Diverses charges d'exploitation					
	Autres charges d'exploitation					
	Autres charges d'exploitation					
34	6 097.65		4 000.00		610.80	
	Charges financières					
340	6 097.65		4 000.00		610.80	
3401	6 097.65		4 000.00		610.80	
3401.00	6 097.65		4 000.00		610.80	
	Intérêts passifs des engagements financiers à court terme					
	Intérêts passifs des engagements financiers à court terme					
36	1 928 630.70		1 792 140.00		1 492 651.95	
361	13 042.15		17 000.00		11 444.95	
3612	13 042.15		17 000.00		11 444.95	
3612.00	13 042.15		17 000.00		11 444.95	
	Charges de transfert					
	Dédommagements à des collectivités publiques					
	Dédommagements aux communes et aux syndicats de communes					
	Dédommagements aux communes et aux syndicats intercommunaux					
363	1 915 588.55		1 775 140.00		1 481 207.00	
3636	1 915 588.55		1 775 140.00		1 481 207.00	
3636.00	911 962.00		950 640.00		716 150.10	
	Subventions à des collectivités et à des tiers					
	Subventions aux organisations privées à but non lucratif					
	Subventions aux organisations privées à but non lucratif					

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
39	13 500.00		13 500.00			
391	13 500.00		13 500.00			
3910	13 500.00		13 500.00			
3910.00	13 500.00		13 500.00			
4		3 160 114.53		3 154 340.00		2 436 573.26
42		460 261.80		458 600.00		439 422.52
424		17 498.35		7 800.00		13 392.77
4240		17 498.35		7 800.00		13 392.77
4240.00		17 498.35		7 800.00		13 392.77
426		442 763.45		450 800.00		426 029.75
4260		442 763.45		450 800.00		426 029.75
4260.00		13 225.00		8 800.00		4 706.90
46		2 686 352.68		2 682 240.00		1 997 082.20
461		2 677 645.23		2 673 240.00		1 996 719.05
4612		2 632 640.23		2 632 640.00		1 996 719.05
4612.00		199 640.00		199 640.00		1 996 719.05
4614		45 005.00		40 600.00		
463		8 400.00		9 000.00		
4636		8 400.00		9 000.00		
469		307.45				363.15
4699		307.45				363.15
48		0.05				-0.08
483		0.05				-0.08
4830		0.05				-0.08
4830.00		0.05				-0.08
49		13 500.00		13 500.00		68.62
491		13 500.00		13 500.00		
4910		13 500.00		13 500.00		
4910.00		13 500.00		13 500.00		

Association Glâne Région - AGR

Compte des résultats par groupe de matières

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
493	Frais administratifs et d'exploitation					68.62
4930	Imputations internes pour frais administratifs et d'exploitation					68.62
4930.00	Imputations internes pour frais administratifs et d'exploitation					68.62
9	Comptes de clôture	51 780.85				
90	Clôture du compte de résultats	51 780.85				
900	Clôture du compte général	51 780.85				
9001	Excédent de charges	51 780.85				
9001.0	Excédent de charges du compte de résultats	51 780.85				

Compte d'investissement selon les groupes de matières

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
5	Dépenses d'investissement				151 515.35	
52	Immobilisations incorporelles				151 515.35	
529	Autres immobilisations incorporelles				151 515.35	
5290	Autres immobilisations incorporelles				151 515.35	
5290.00	Autres immobilisations incorporelles				151 515.35	
6	Recettes d'investissement					151 515.35
69	Report au bilan	90 503.10				151 515.35
690	Report de dépenses au bilan	90 503.10				151 515.35
6900	Dépenses reportées au bilan	90 503.10				151 515.35
6900.00	Dépenses reportées au bilan	90 503.10				151 515.35

Compte de résultat échelonné Compte global

	Comptes 2023	Budget 2023	Comptes 2022
Charges d'exploitation			
30 Charges de personnel	925 458,44	934 600,00	621 964,35
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	338 208,59	410 100,00	321 346,16
33 Amortissements du patrimoine administratif			
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux			
36 Charges de transfert	1 928 630,70	1 792 140,00	1 492 651,95
37 Subventions à redistribuer			
Total Charges d'exploitation	3 192 297,73	3 136 840,00	2 435 962,46
Revenus d'exploitation			
40 Revenus fiscaux			
41 Revenus régaliens et de concessions			
42 Taxes	460 261,80	458 600,00	439 422,52
43 Revenus divers			
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux			
46 Revenus de transfert	2 686 352,68	2 682 240,00	1 997 082,20
47 Subventions à redistribuer			
Total Revenus d'exploitation	3 146 614,48	3 140 840,00	2 436 504,72
Résultat provenant des activités d'exploitation	-45 683,25	4 000,00	542,26
34 Charges financières	6 097,65	4 000,00	610,80
44 Revenus financiers			
Résultat provenant de financements	-6 097,65	-4 000,00	-610,80
Résultat opérationnel	-51 780,90		-68,54
38 Charges extraordinaires			
48 Revenus extraordinaires	0,05		-0,08
Résultat extraordinaire	0,05		-0,08
Résultat annuel	-51 780,85		-68,62
39 Imputations internes	13 500,00		
49 Imputations internes	13 500,00		
Difference	0,00		

Association Glâne Région

Annexe aux comptes

Règles appliquées

Les comptes 2023 sont présentés conformément à la loi sur les finances communales (LFCo), à l'ordonnance sur les finances communales (OFCo), au règlement des finances (RFin) ainsi qu'aux directives reçues du Service des communes du Canton de Fribourg (Scom) et aux recommandations éditées par la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances.

Les principes définis à l'article 4 LFCo sont appliqués, soit :

- légalité
- équilibre financier
- emploi économe des fonds
- priorité
- rentabilité
- gestion axée sur les résultats

Les comptes se composent des éléments suivants (art. 13 LFCo) :

- le bilan
- le compte de résultats
- le compte d'investissements
- le tableau des flux de trésorerie
- l'annexe

Les comptes sont structurés conformément au modèle comptable harmonisé.

Présentation des comptes annuels

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

Ils respectent les principes définis à l'article 40 LFCo, soit : annualité, comptabilité d'exercice, spécialité, prudence, produit brut, importance, spécialité qualitative, spécialité quantitative, spécialité temporelle, comparabilité, permanence, continuité, clarté, fiabilité et neutralité.

La limite d'activation définie dans le Règlement des finances de l'AGR est fixée à CHF 50'000.00.

Les capitaux de tiers et le patrimoine financier inscrits au bilan sont évalués à leur valeur nominale (art. 43 LFCo).

Les immobilisations du patrimoine administratif sont inscrites au bilan au coût d'acquisition ou de revient.

Les immobilisations du patrimoine administratif dont la valeur diminue en raison de l'utilisation sont amorties de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation. Le Conseil d'Etat fixe les taux d'amortissement.

Taux d'amortissement appliqués

Le plan directeur régional n'ayant pas encore été approuvé, aucun amortissement n'a été comptabilisé en 2023.

Etat du capital propre au 31.12.2023		CHF 375'825,36
01.01.2023	Capital	CHF 31'252,07
01.01.2023	Autres capitaux propres - réserve pour variation des mandats	CHF 100'000,00
31.12.2023	Encaissement participation au capital RGV	CHF 134'171,69
31.12.2023	Encaissement capital ASCOGLA	CHF 162'182,45
31.12.2022	Résultat de l'exercice	CHF -51'780,85

Tableau des provisions

Compte 10100.99	Provision pour débiteurs douteux curatelles - "Ducroire"	CHF -268'385,64
01.01.2023	Solde provisions sur factures débiteurs 2021-2022	CHF -357'435,77
31.12.2023	Dissolution de réserve : pertes s/débiteurs 2021	CHF 187'273,86
31.12.2023	Ajustement provision pour débiteurs douteux	CHF -98'223,73

Pas d'autres provisions.

Tableau des participations et des garanties

Néant

Indicateurs financiers

Les indicateurs financiers ne sont pas pertinents pour les associations de communes. Ils ne sont par conséquent pas calculés.

Autres informations

SCI : un système de contrôle interne est mis en place mais n'est pas documenté.

Annexes :

- Tableau des flux de trésorerie
- Tableau des immobilisations

Tableau des flux de trésorerie

Année	2023
Résultat total du compte de résultats	-51 780,85
+ Amortissement du patrimoine administratif	0,00
- Amortissement des subventions d'investissement	0,00
+ Diminution des créances	166 009,02
- Augmentation des actifs de régularisation	-60 696,19
+ Augmentation des engagements courants	52 002,13
+ Augmentation des passifs de régularisation	111 947,75
- Diminution de la réserve pour débiteurs douteux	-89 050,13
Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle (FTO)	128 431,73
+ Remboursements de tiers liés aux investissements	0,00
+ Subventions acquises	0,00
Recettes du compte des investissements ayant une influence sur les liquidités	0,00
- Immobilisations corporelles	-90 503,10
- Prêts et participations	0,00
- Propres contributions d'investissement	0,00
- Contributions d'investissement redistribuées	0,00
Dépenses du compte des investissements ayant une influence sur les liquidités	-90 503,10
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissements dans le PA (FTI)	-90 503,10
+ Diminution des placements financiers du PF	0,00
Flux de trésorerie provenant de l'activité de placement dans le PF (FTP)	0,00
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement et de placement (FTI+P)	-90 503,10
- Diminution des engagements financiers à court terme	-600,00
+ Rétrocession finale suite dissolution RGV et Ascogla	296 354,14
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement (FTF)	295 754,14
	296 354,14
Variation des liquidités et placements à court terme (FTO) + (FTI+P) + (FTF)	333 682,77
Disponibilité et placements à court terme au 01.01.2023	173 107,32
Disponibilités et placements à court terme au 31.12.2023	506 790,09

Comptabilité des immobilisations

Commune Association à Buts Multiples des communes de la Giâne

RFin Limite d'activation des investissements CHF 50'000.00

Compte / Num. d'immobilisation	Désignation	Année d'acquisition / de construction	Dépenses 2021	Dépenses 2022	Dépenses 2023	Valeur d'acquisition / construction	Durée d'utilisation / d'amortissement totale	Amortissements cumulés au 31.12.2022	Amortissement annuel planifié 2023	Valeur résiduelle au 31.12.2023
IMMOBILISATIONS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF										
1429	Autres immobilisations incorporelles		58 819,20	151 515,35	90 503,10	300 837,65			-	300 837,65
14290.00	Plan directeur régional (en cours d'élaboration)	2021	58 819,20	151 515,35	90 503,10	300 837,65	10		0	300 837,65