



**Association
Glâne Région**



ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉ-E-S

22 MAI 2024



**SALLE COMMUNALE
VILLARIMBOUD**

Ordre du jour

1. Accueil et constitution de l'Assemblée
2. Adoption du procès-verbal du 22 novembre 2023
3. Rapport d'activités 2023
4. Comptes 2023
 - Présentation
 - Rapport de l'organe de révision
 - Rapport de la commission financière
 - Approbation
5. Plafonnement du subventionnement des structures d'accueil pour la Petite Enfance
 - Présentation
 - Approbation
6. Informations de la commission Synergies et structures
7. Election du-de la Président-e du Comité de direction
8. Divers

2. Adoption du procès-verbal de l'Assemblée du 22.11.2023

Questions ?



Approbation





3. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

<https://glaneregion.ch/association-glane-region/#documents>

Simon Richoz

Directeur

Chiffres-clés



1200 factures
fournisseurs (dont
+1000 pour les
mandats)

300 factures débiteurs

47 séances (30 pour AGR)



78 dossiers de jetons
de présence établis
(dont 52 au niveau
AGR)

23 salaires gérés
chaque mois (dont
13 au niveau AGR)



Commission Aménagement et Infrastructures

M. Willy Schorderet

Président du CODIR et du COPIL PDR

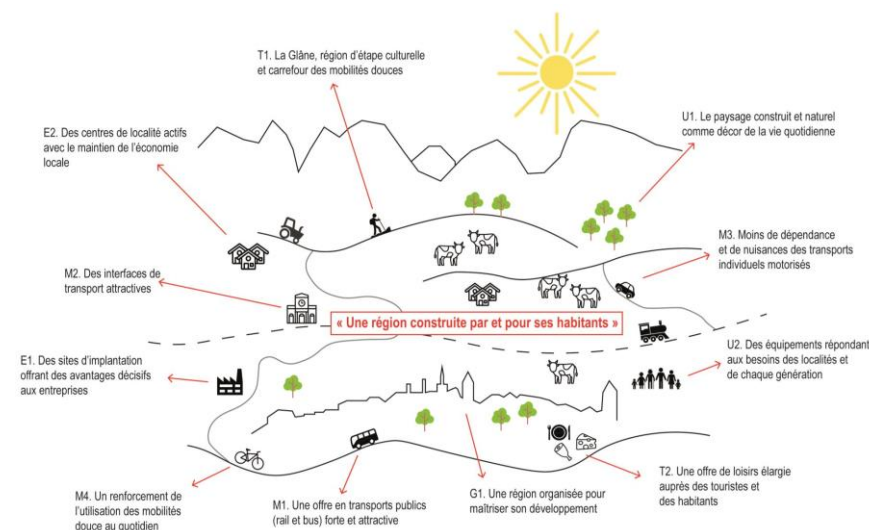
Plan Directeur Régional – PDR

Activités 2023

- Dernier atelier thématique
- Présentation publique avant-projet PDR et mise en consultation
- Présentation et discussion des résultats de l'examen préalable

Fin du processus en 2024

- Validation avant-projet consolidé et mise en consultation auprès communes
- Adoption du PDR par l'Assemblée des délégué-e-s le **10.07.2024**
- Transmission au canton pour examen final et approbation.



Commission Curatelles

M. Eric Dénervaud

Président de la commission

Commission Curatelles

Activités 2023

- 237 mandants traités en 2023 (+ 8%)
- 48 nouveaux mandats et 32 levées de mesures
- Demande de révision ordonnance sur la protection de l'enfant et de l'adulte (OPEA) en cours

Projets 2024

- Stratégie d'accompagnement personnalisée pour favoriser la levée des mandats
- Team work pour l'analyse des situations difficiles
- Gestion des mesures superprovisionnelles



Commission Tourisme, Patrimoine et Culture

M. Philippe Dubey

Président

Commission Tourisme, Patrimoine et Culture

Activités 2023

- Représentation des communes au Comité de direction de l'OTR par le Président et la Vice-présidente
- Analyse des comptes OTR et élaboration budget 2024
- Premières discussions avec Comité OTR pour stratégie touristique régionale

Projets 2024

- Approfondir analyses et réflexions pour stratégie touristique en Glâne et fonctionnement OTR
- Poursuivre et terminer discussions avec mandataires OTR
- Elaborer mandat de prestations entre AGR et OTR
- Elaborer règlement pour attribution d'aides financières aux projets touristiques



Commission Mobilité

M. Jacques Wicht

Président

Commission Mobilité

Activités 2023

- Consultation projet horaire 2024
- Rencontre du 15.06.2023 avec la commission Transport de l'ACV
- Rencontre avec Smo pour analyse loi sur la mobilité du 01.01.2023
- Travail sur l'Horaire 2025, consultation des communes et planification travaux en lien

Projets 2024

- Consultation projet horaire 2025
- Actions pour le maintien et le développement des prestations



Commission Economie

M. Mathieu Janin

Président

Commission Economie

Activités 2023

- Constitution de la commission en automne
- Discussions sur axes stratégiques de la commission

Objectifs 2024

- Organisation rencontre économique
- Visites d'entreprises
- Développement de projets collaboratifs



Commission Petite Enfance

Mme Laetitia Reynaud

Présidente

Activités 2023

- Ces personnes ont rejoint la commission durant l'année 2023 :
 - Mme Elise Dan Glauser
 - Mme Christine Rued Bayiha ;
- Nouvelle convention avec les structures glânoises approuvée le 07.06.2023 ; elle sera à nouveau à réviser en 2024 avec l'arrivée de la crèche Pop et poppa au 01.08.2024.
- Subventionnement de 6 places d'accueil supplémentaires à la crèche Casse-Noisettes acceptée dès le 01.01.2024 ;
- Elaboration des critères pour évaluer le besoin d'une nouvelle offre d'accueil préscolaire (crèche, ...) ou d'une augmentation des places d'accueil préscolaires dans le district ;
- Subventionnement de 54 places d'accueil supplémentaires en Glâne dès le 01.01.2024 ;
- Participation à la mise sur pied du nouveau site internet de l'AGR ;
- Participation au groupe de travail «Evaluation cantonale des besoins en place d'accueil extrafamilial de jour» ;
- Mise en place d'un groupe de travail «Accueil durant les vacances scolaires» => [procédure](#).



Statistiques



Mme Sophie Progin

Secrétaire et Responsable des finances

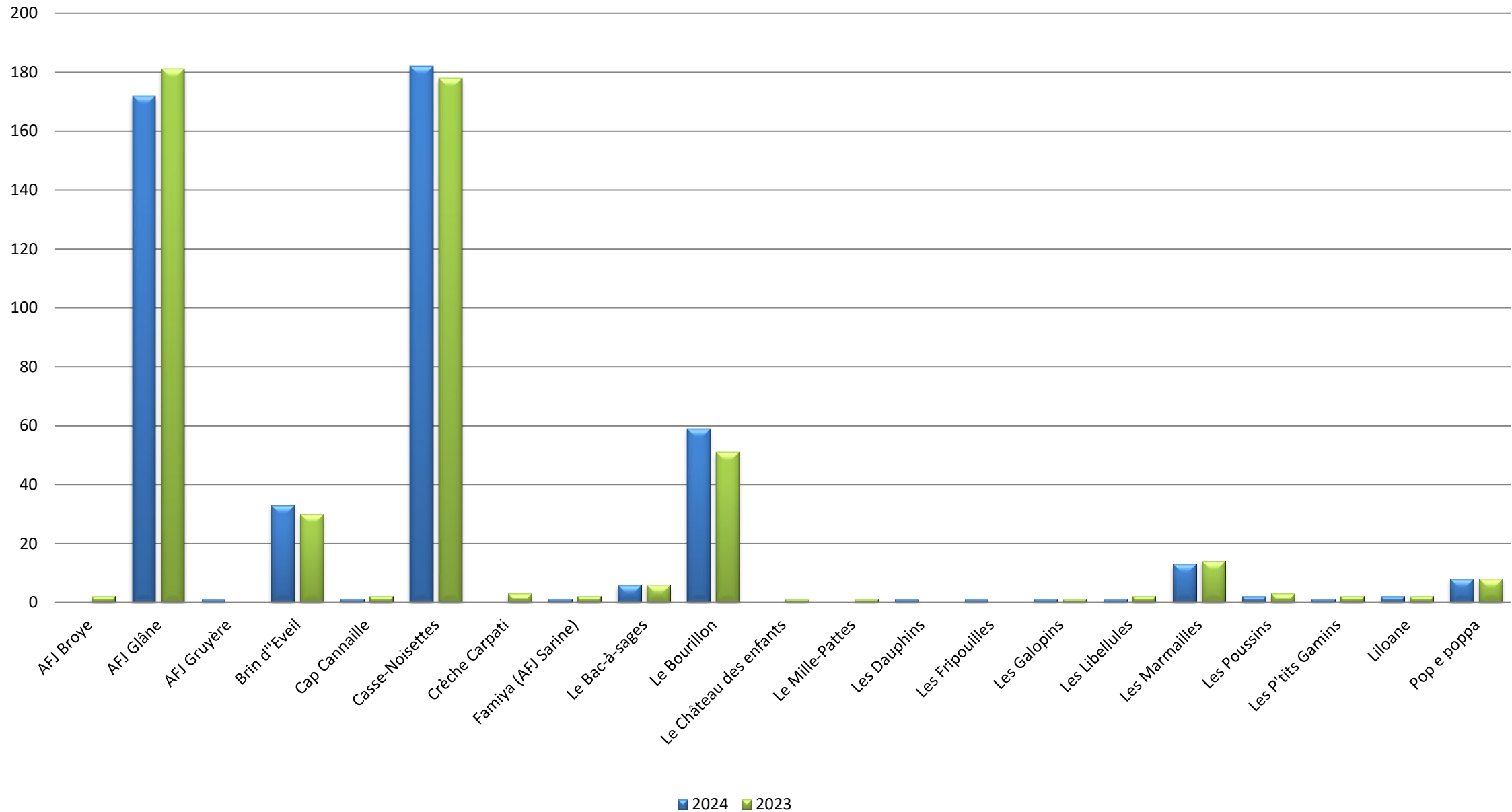
de la commission Petite Enfance



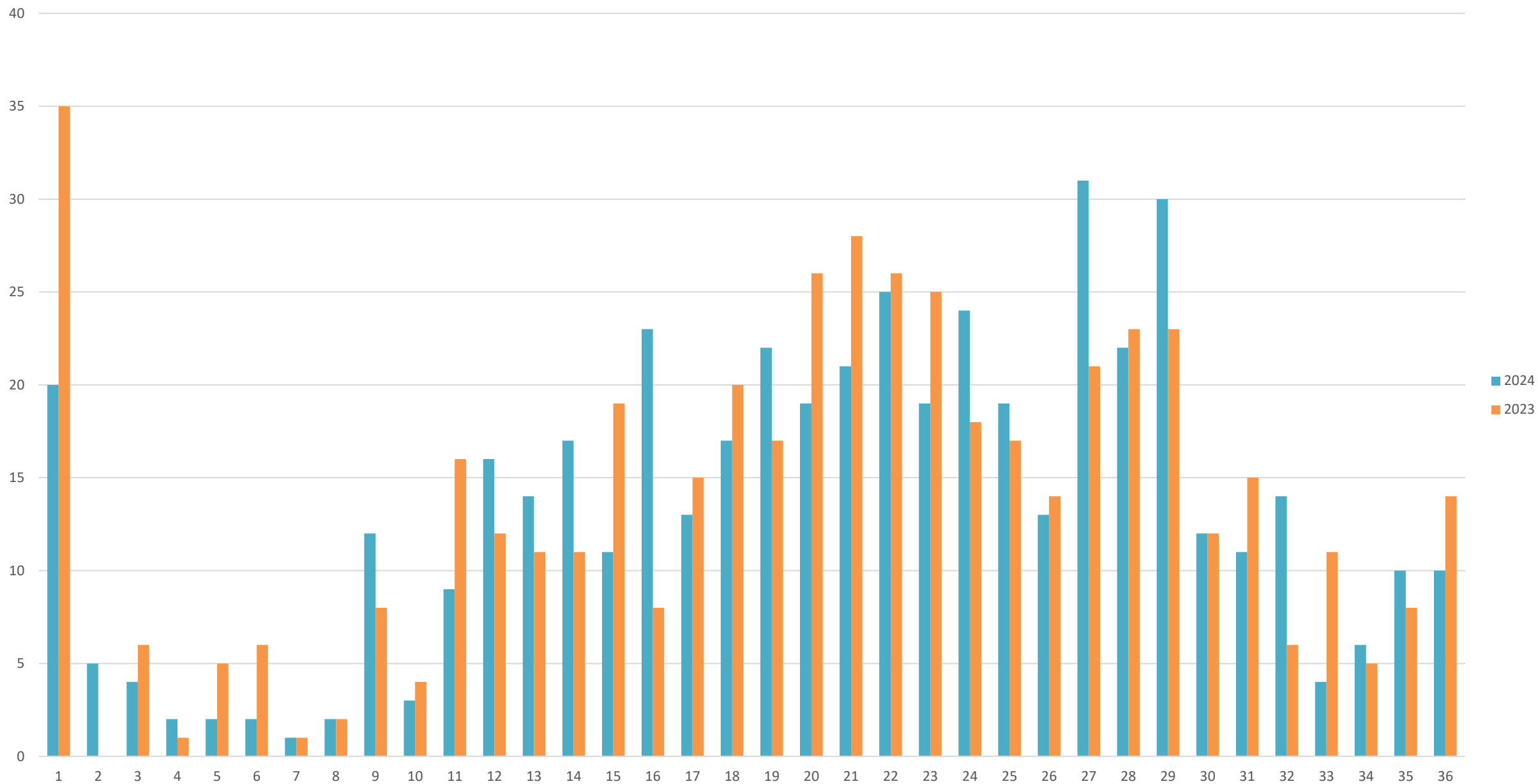
Statistiques

Enfants non scolarisés

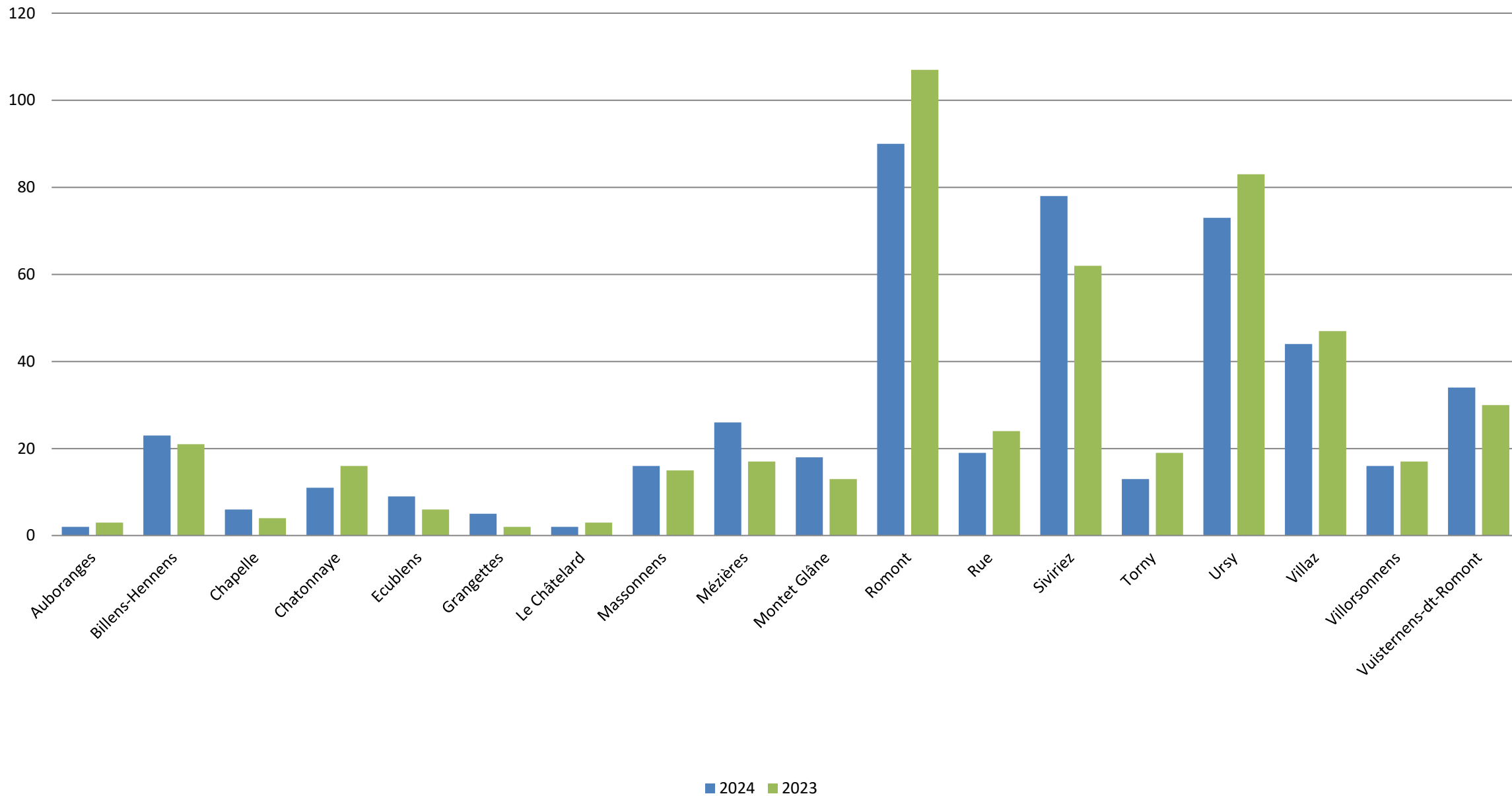




Nombre d'enfants par structure



Nombre d'enfants par catégorie de subventionnement



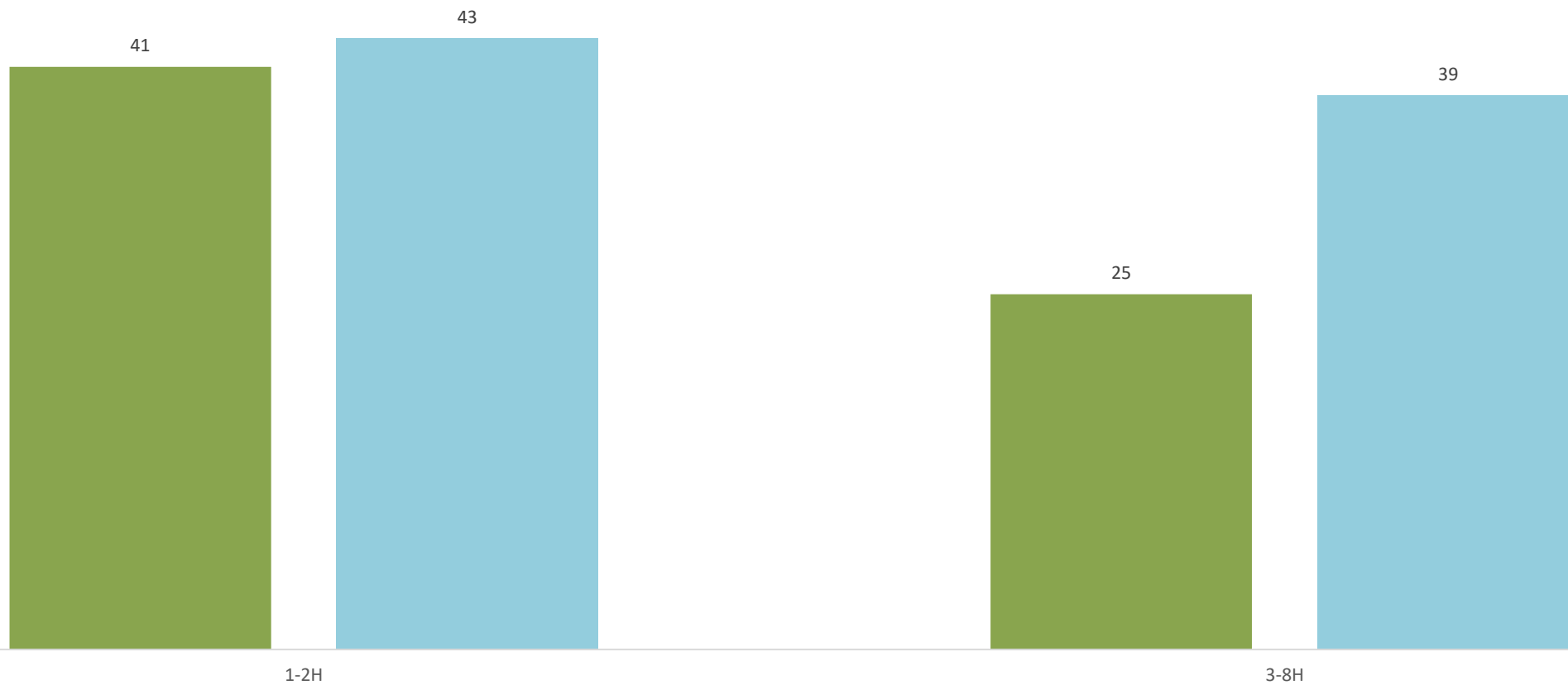
Nombre d'enfants par commune

Statistiques enfants scolarisés

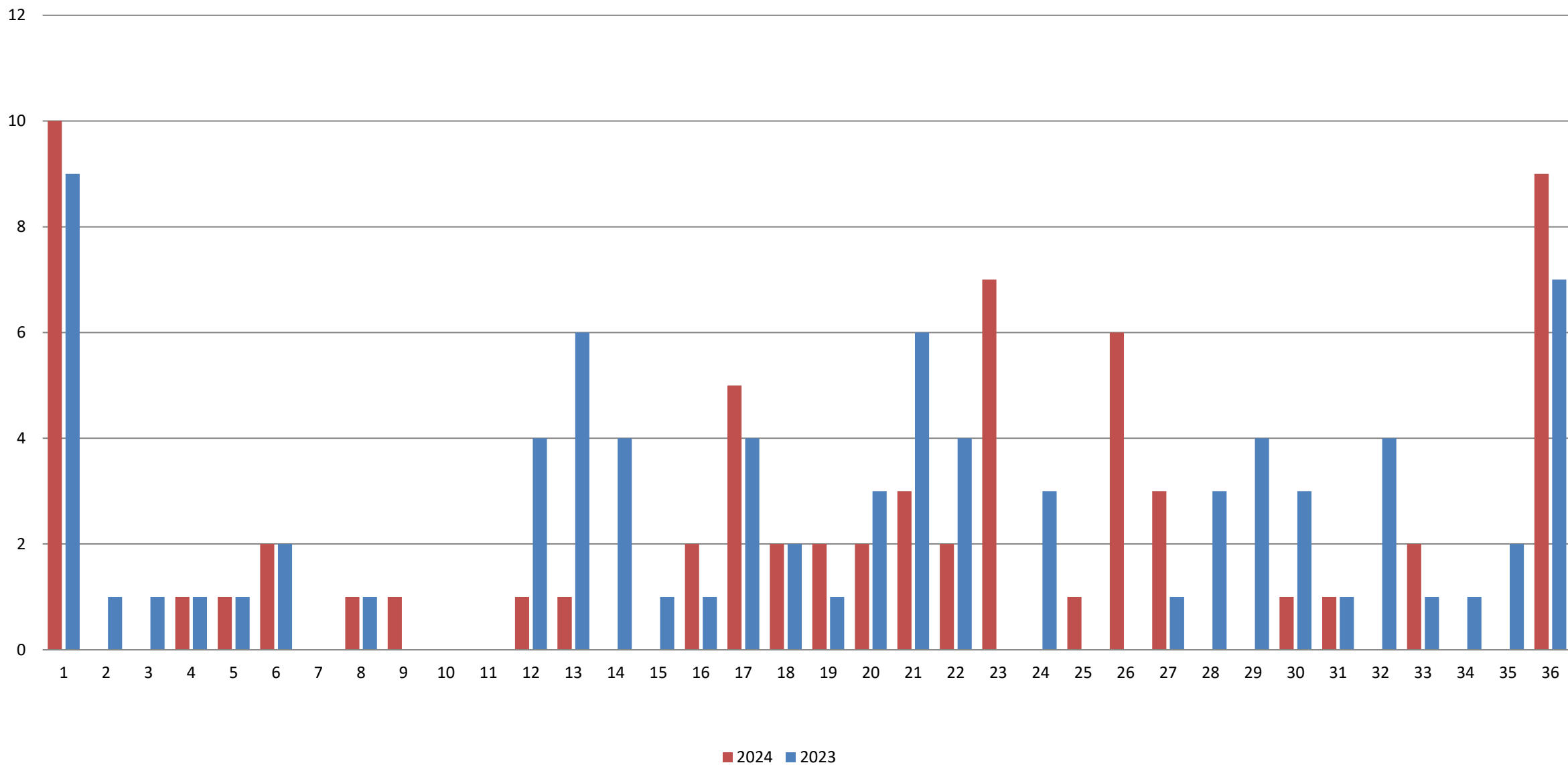


Accueil familial de jour nombre d'enfants degré scolaire

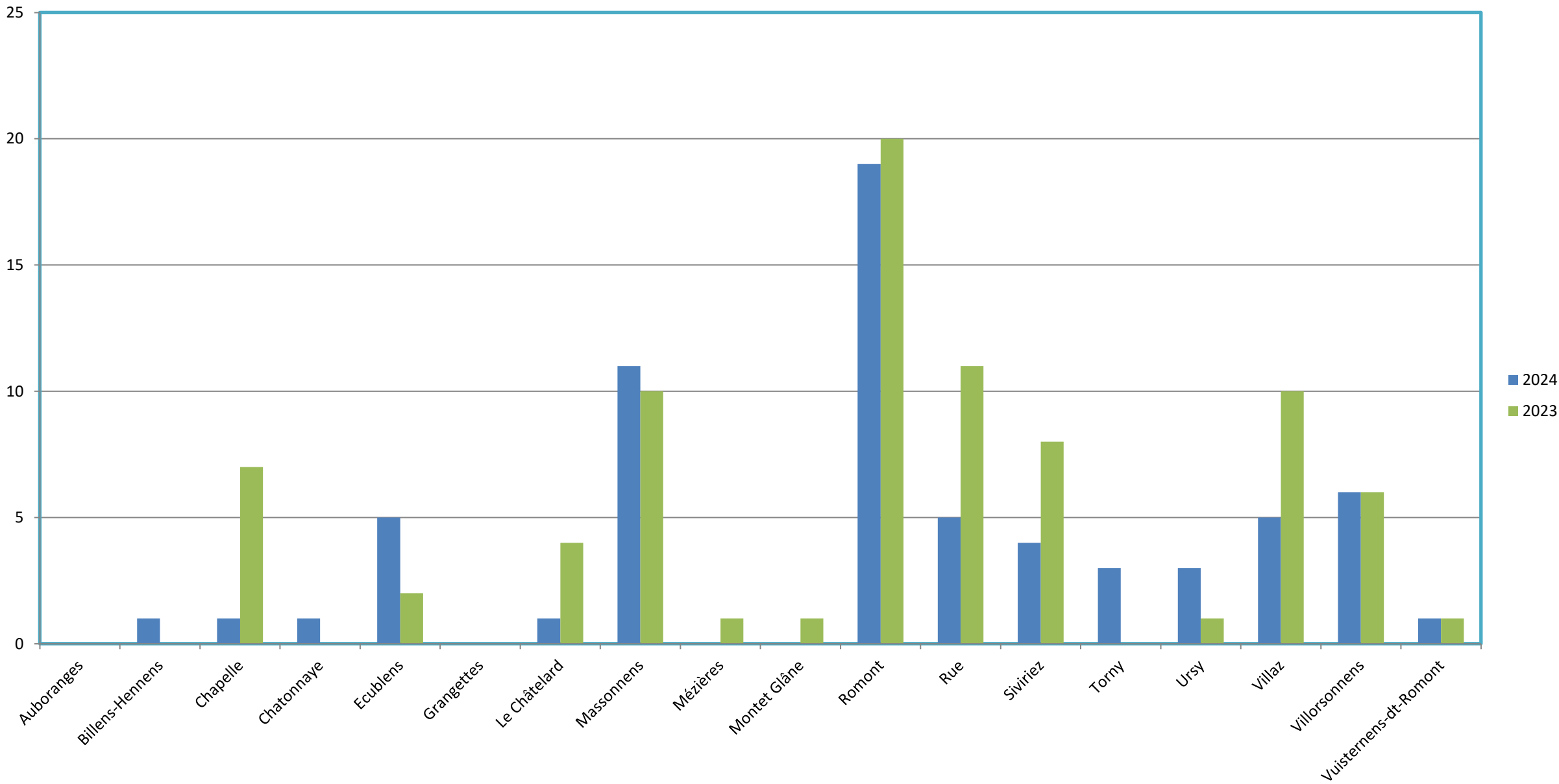
■ 2024 ■ 2023



Nombre d'enfants par structure et par degré scolaire



Nombre d'enfants par catégorie de placement



Nombre d'enfants par commune



4. COMPTES 2023

Mme Laura Casalderrey

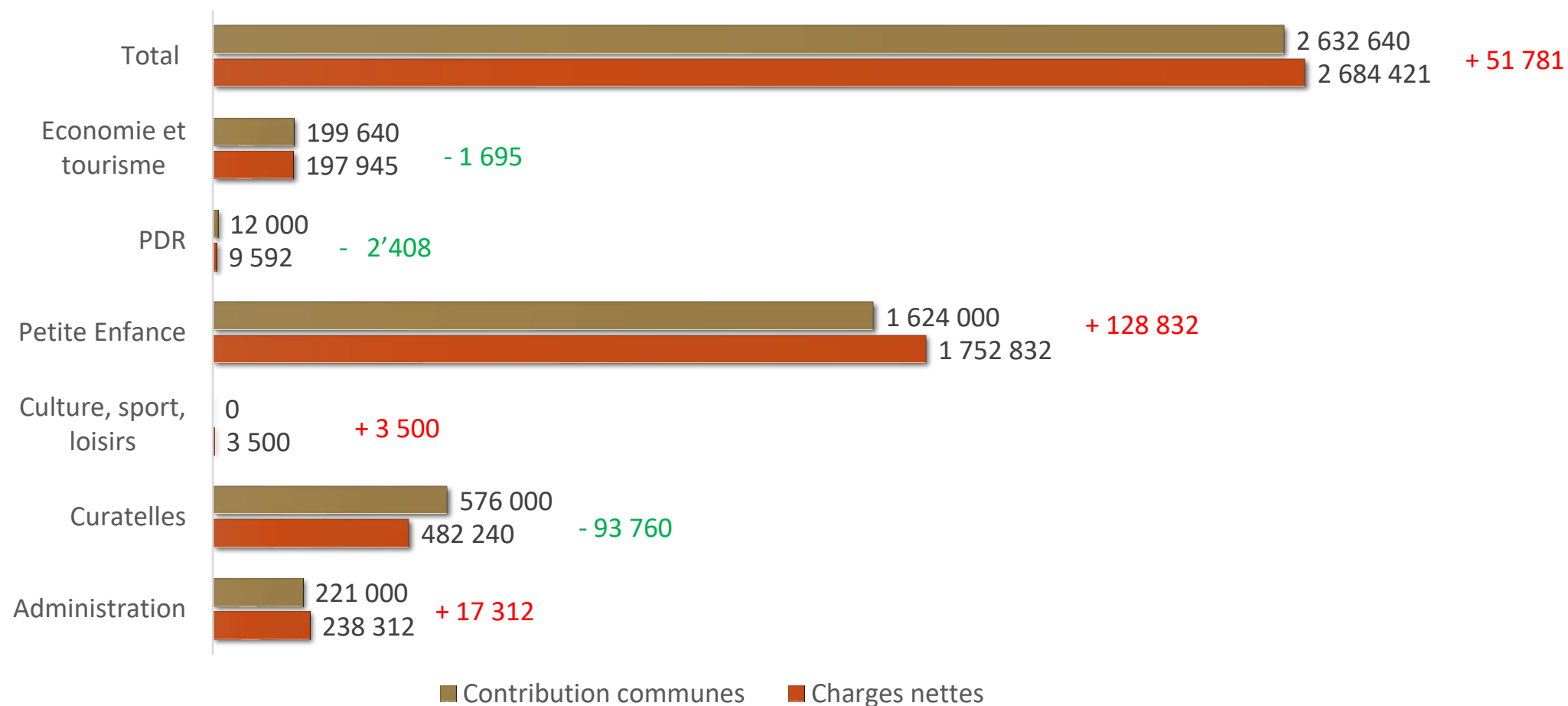
Administratrice des finances de l'AGR



1. Compte de résultats 2023

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0 Administration générale	311 855	73 543	288 900	64 900	36 100	0
1 Service Officiel des curatelles	910 262	428 022	1 016 000	440 000	865 051	426 448
3 Culture, sport et loisirs	3 500	0	0	0	0	0
5 Prestations familles - Petite Enfance	1 770 341	17 509	1 631 800	7 800	1 527 619	13 407
7 Protection env. et aménagement du territoire	9 592	0	12 000	0	7 803	0
8 Economie et tourisme	206 345	8 400	205 640	9 000	0	0
Sous-total charges /revenus	3 211 895	527 474	3 154 340	521 700	2 436 573	439 854
<i>9 Contribution des communes</i>		2 632 640		2 632 640		1 996 719
Total des charges /revenus	3 211 895	3 160 114	3 154 340	3 154 340	2 436 573	2 436 573
Résultat – Excédent des charges		51781		0		0
	3 211 895	3 211 895	3 154 340	3 154 340	2 436 573	2 436 573

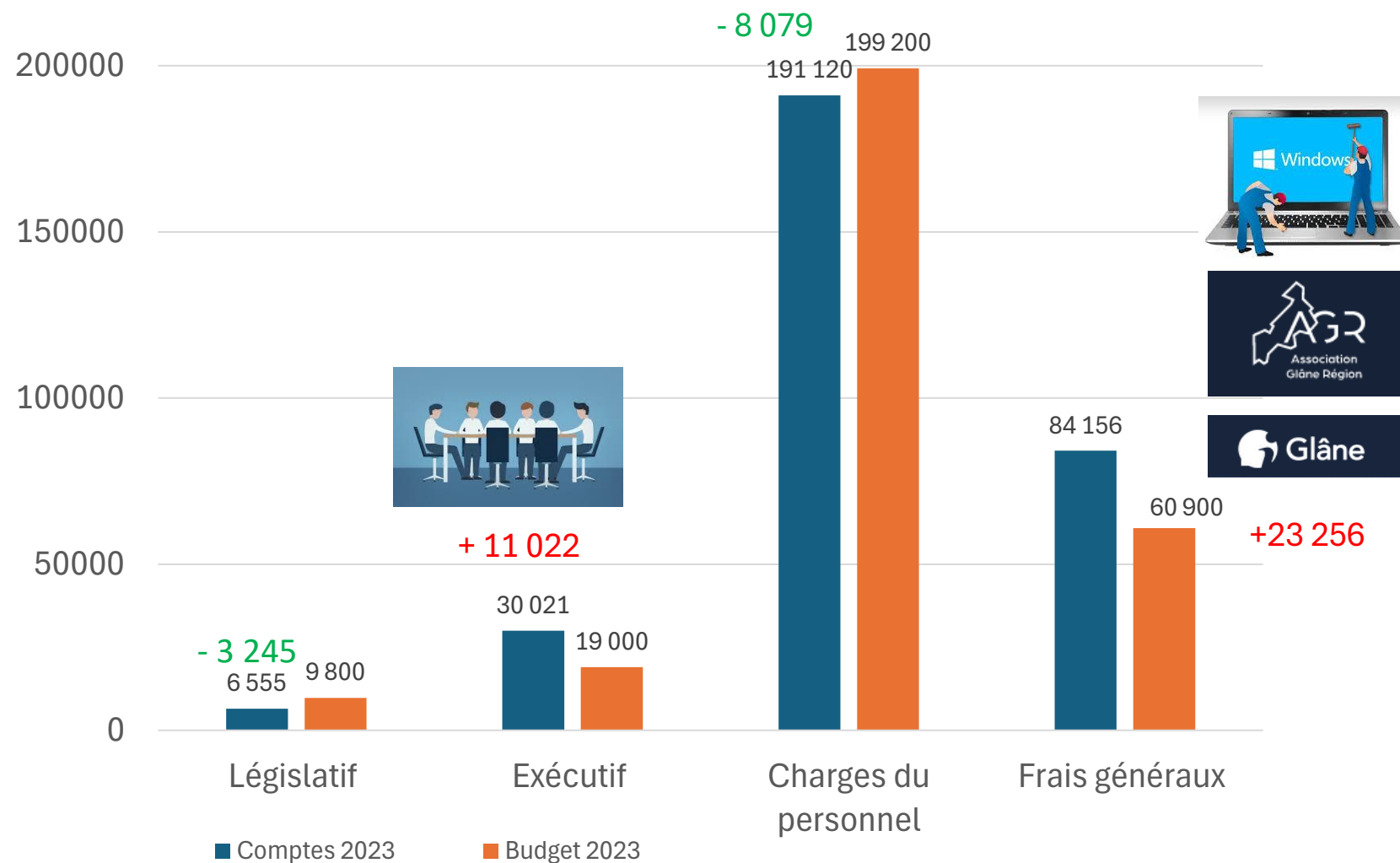
Participation des communes / Excédent charges fonctionnement



➤ Charges de l'administration

+ CHF 22'955

- Comptes : CHF 311'855
- Budget : CHF 288'900



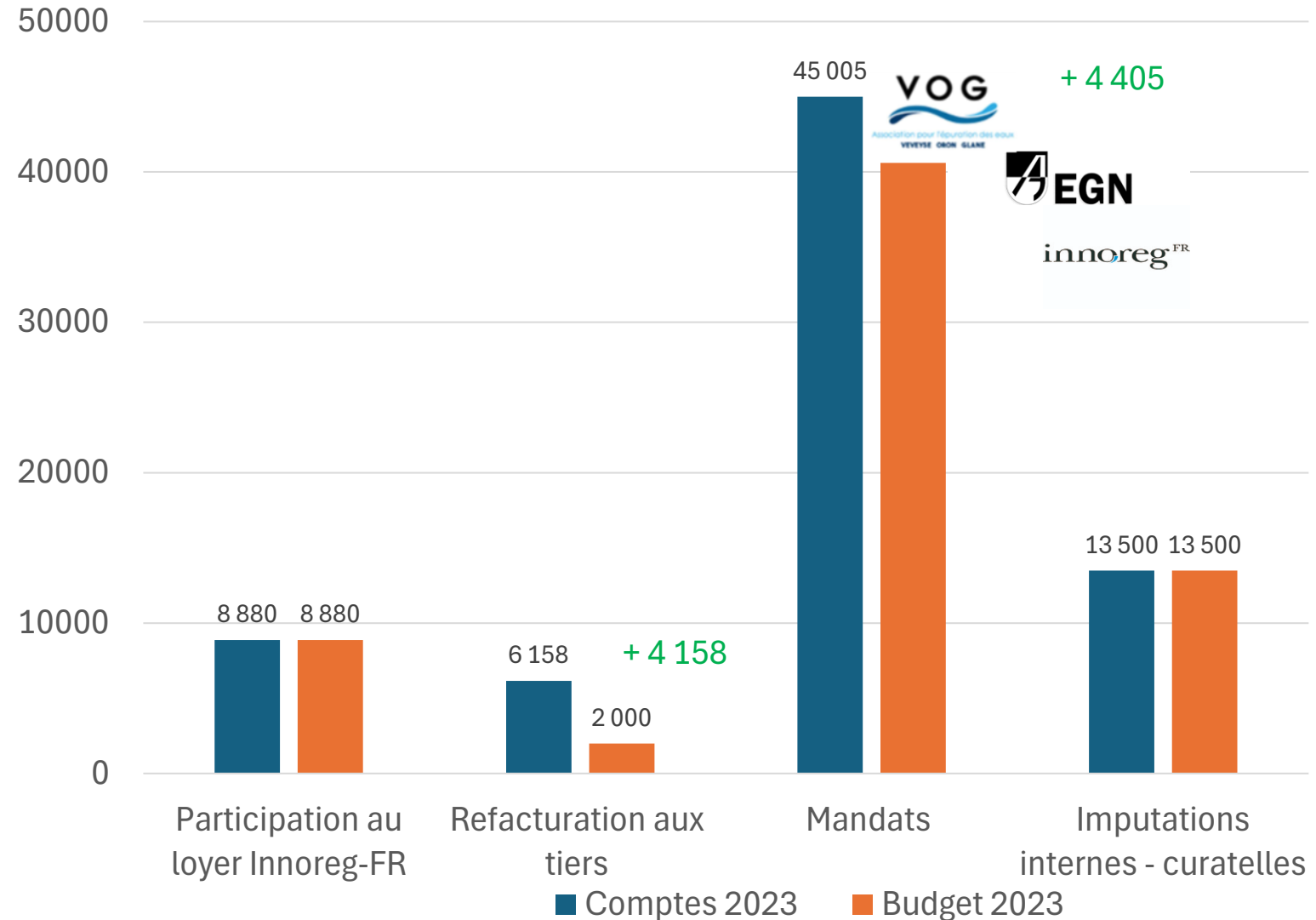
➤ Revenus de l'administration

+ CHF 8'643

- Comptes : CHF 73'543
- Budget : CHF 64'900

➤ Résultat

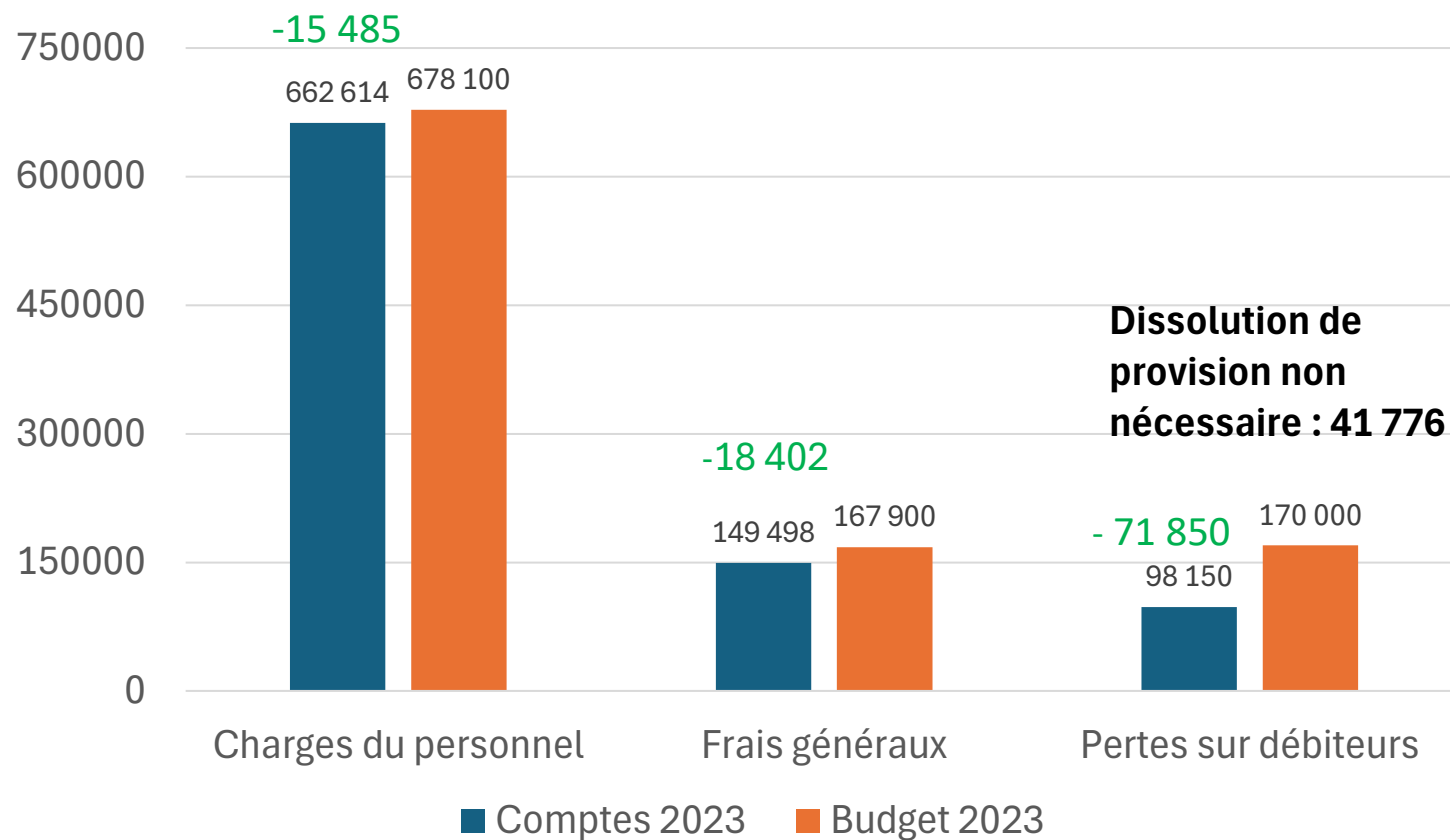
- **Excédent charges
CHF 14'312**



➤ Charges curatelles

- CHF 105'738

- Comptes : CHF 910'262
- Budget : CHF 1'016'000



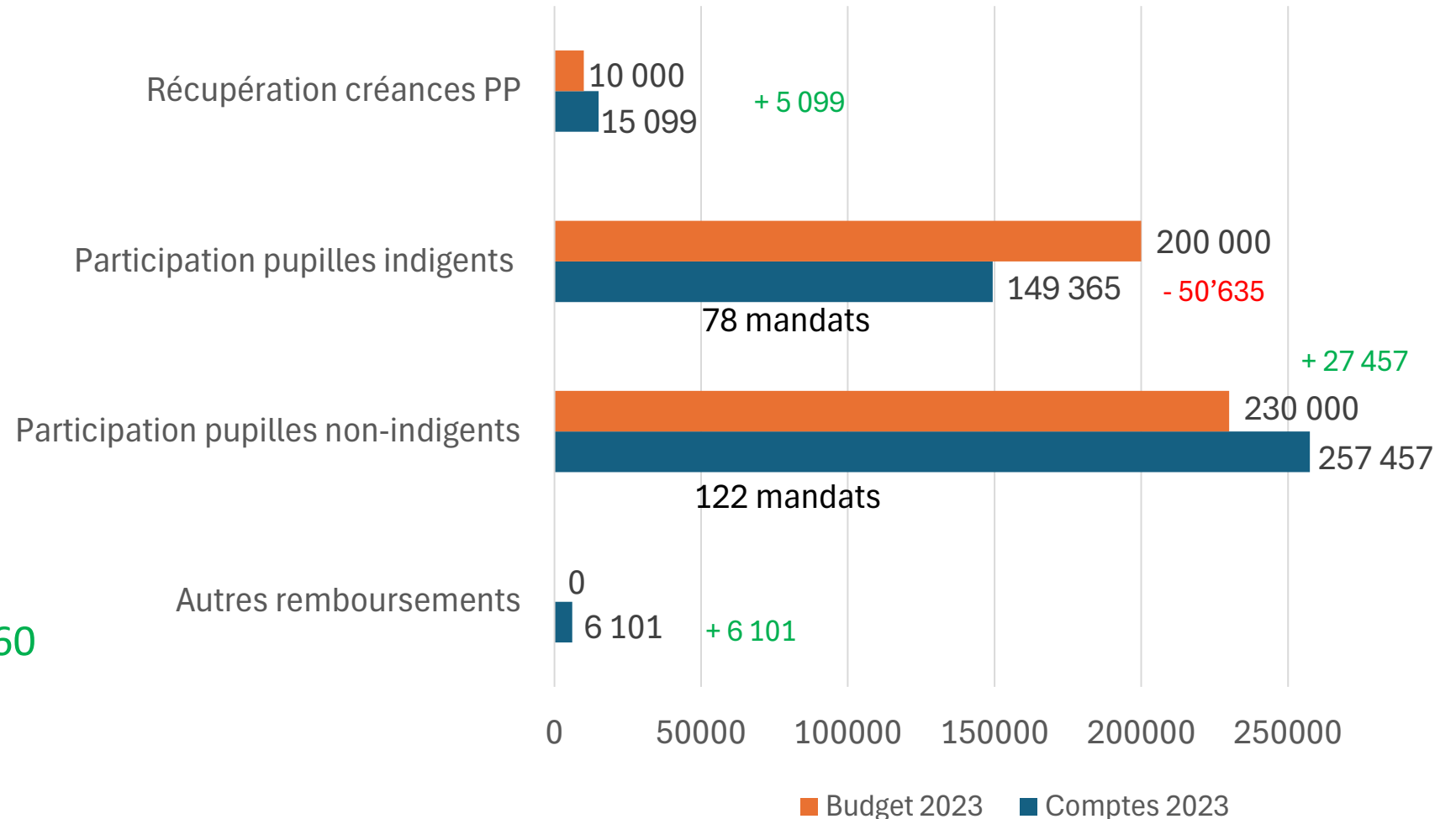
➤ Revenus curatelles

- CHF 11'978

- Comptes : CHF 428'022
- Budget : CHF 440'000

➤ Résultat :

- Excédent revenus CHF 93'760



➤ **Economie et tourisme :**

➤ **Total des charges : CHF 206'346**

- Traitement et frais des commissions : CHF 5'456
- Contribution à l'Office du tourisme : CHF 199'640 => CHF 7,50/hab. + forfait RO de CHF 37'500
- Cotisation à Fri-Up : CHF 1'000
- Cotisation NPR : CHF 250

➤ **Total des revenus : CHF 8'400**

- Subvention part régionale Innoreg : CHF 8'400

➤ **Charges : CHF 9'592 / Budget : CHF 12'000**

- Traitement et frais des commissions : CHF 3'463
- Intérêts et frais bancaires : CHF 6'129

➤ **Compte investissement PDR**

Compte des investissements		Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
7 Protection de l'env. et aménagement du territoire		90 503,10		100 000,00		151 515,35	
7900 Plan directeur régional		90 503,10		100 000,00		151 515,35	
7900.5290.00	Plan directeur régional	90 503,10		100 000,00		151 515,35	
Total des dépenses et des recettes		90 503,10	0,00	100 000,00	0,00	151 515,35	0,00
Excédent des recettes/dépenses			90 503,10		100 000,00		151 515,35
Totaux		90 503,10	90 503,10	100 000,00	100 000,00	151 515,35	151 515,35

➤ **Total dépenses PDR au 31.12.2023 : CHF 400'837**

Mme Sophie Progin

Secrétaire et Responsable des finances

de la commission Petite Enfance



		Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022		Différences comptes/budget	
N° compte (Comptes)	Libellé (Comptes)	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	En CHF	En %
545	Prestations aux familles	1 770 340.85	1 770 340.85	1 606 800.00	1 631 800.00	1 527 619.45	1 527 619.45		
5451.3000.00	Traitement et jetons de la commission	12 125.00		8 000.00		6 280.00		4 125.00	52%
CHF 2'815.00 concerne les séances supplémentaires de la commission et CHF 1'310.00 lié au groupe de travail « Accueil durant les vacances scolaires ».									
5451.3010.00	administratif	18 810.00		18 000.00		18 805.20		2 210.00	15%
5451.3050.00	Cotisations AVS, AI, AC, frais administratifs	2 258.90		1 900.00		1 628.95		358.90	19%
5451.3053.00	Cotisation à l'assurance-accidents	41.00		100.00		36.55		- 59.00	-59%
5451.3055.00	Cotisation assurance d'indemnités journalières maladie	138.75		200.00		123.40		- 61.25	-31%
5451.3099.00	Autres charges du personnel	-		500.00		-		- 500.00	-100%
5451.3100.00	Matériel de bureau	764.75		1 000.00		1 043.95		- 235.25	-24%
5451.3102.00	Imprimés et publication	712.70		500.00		1 511.75		212.70	43%
5451.3130.00	Frais bancaires et postaux	87.85		50.00		36.00		37.85	76%

		Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022		Différences comptes/budget	
N° compte (Comptes)	Libellé (Comptes)	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	En CHF	En %
545 Prestations aux familles		1 770 340.85	1 770 340.85	1 606 800.00	1 631 800.00	1 527 619.45	1 527 619.45		
5451.3130.10	Prest. de services de tiers (tél., affranchissements)	793.70		1 020.00		1 047.50		- 226.30	-22%
5451.3133.00	Support informatique	4 549.15		5 250.00		1 130.70		- 700.85	-13%
5451.3134.00	Primes d'assurances de choses	41.80		80.00		68.65		- 38.20	-48%
5451.3160.00	Location des infrastructures	3 600.00		3 600.00		3 600.00		-	0%
5451.3170.00	Frais de déplacements et autres frais (frais de comité)	2 170.55		2 000.00		1 596.85		170.55	9%
5451.3612.00	Salaires du secteur financier	13 042.15		17 000.00		11 444.95		- 3 957.85	-23%
5451.3636.00	Subventions à la crèche Casse-Noisettes	707 822.00		750 000.00		716 150.10		- 42 178.00	-6%
5451.3636.01	Subventions à la crèche Le Bourillon	240 197.90		205 000.00		203 745.95		35 197.90	17%

Les comptes sont supérieurs de 17% à la crèche Le Bourillon qui a vu son taux de fréquentation qui a augmenté.

		Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022		Différences comptes/budget	
N° compte (Comptes)	Libellé (Comptes)	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	En CHF	En %
545	Prestations aux familles	1 770 340.85	1 770 340.85	1 606 800.00	1 631 800.00	1 527 619.45	1 527 619.45		
5451.3636.03	Subventions aux crèches hors district	133 769.25		95 000.00		132 265.95		38 769.25	41%
5451.3636.04	Subventions à la crèche Brin d'Eveil	204 892.95		76 000.00		33 197.05		128 892.95	170%
	Subventions pour l'Accueil								
L'augmentation des placements dans les crèches hors district (+ 41% de subventionnement) confirme que l'ouverture de la crèche Pop et poppa au 01.08.2024 et l'augmentation des places d'accueil à la crèche le Bourillon au 01.01.2025 seront nécessaires.									
5451.3636.20	Marmailles	10 295.80		14 000.00		13 354.60		- 3 704.20	-26%
	Participations des parents aux								
Nous avons un seul dépassement qui est supérieur à 25 % et à CHF 50'000.00, soit le subventionnement des parents plaçant à la crèche Brin d'Eveil. Cette structure a ouvert en septembre 2022 et le remplissage estimé lors de l'établissement du budget 2023 était de 50 % avec une participation des communes estimées à 32 %. Depuis début 2023, la crèche affiche complet et la participation des communes est de 44 %. 33 enfants sont subventionnés à la crèche Brin d'Eveil et les revenus déterminant de 25 familles se situent entre CHF 40'000.00 et CHF 93'014.00.									
5451.4612.00	glânoises		1 624 000.00		1 624 000.00		1 514 212.83	-	
5451.4699.00	Redistribution taxe sur le CO2		10.40		-		13.85	-	
	9 FINANCES ET IMPÔTS							-	
	99 Postes non ventilables							-	
9990.9000.00	Excédent de revenus	-		-		-		-	
9990.9001.00	Excédent de charges		128 832.10		-		-	-	

Bilan au 31.12.2023

Actif		Comptes annuels 2023	Comptes annuels 2022
Patrimoine financier			
100	Disponibilités et placements à court terme	506 790,09	173 107,32
101	Créances	72 369,02	149 327,91
104	Actifs de régularisation	180 147,94	119 451,75
	Total patrimoine financier	759 307,05	441 886,98
Patrimoine administratif			
142	Immobilisations incorporelles PA	300 837,65	210 334,55
	Total patrimoine administratif	300 837,65	210 334,55
	Total Actif	1 060 144,70	652 221,53
Passif		Comptes annuels 2023	Comptes annuels 2022
Engagements financiers			
Engagements financiers à court terme			
200	Engagements courants	177 494,40	125 492,27
201	Engagements financiers à court terme	300 000,00	300 600,00
204	Passifs de régularisation	206 824,94	94 877,19
	Total Engagements financiers à court terme	684 319,34	520 969,46
Fonds propres			
298	Autres capitaux propres	427 606,21	131 252,07
299	Excédent ou découvert du bilan	-51 780,85	
	Total Fonds propres	375 825,36	131 252,07
	Total Passif	1 060 144,70	652 221,53

Total bilan : CHF 1'060'144

Capital propre : CHF 375'825,36

Encaissement de

- Participation au capital RGV : CHF 134'171
- Encaissement capital ASCOGLA : CHF 162'182

Rapport de l'Organe de révision



Rapport de la commission financière

M. Patrice Beaud

Secrétaire de la commission financière



4. Approbation des comptes 2023

Questions ?



Approbation





5. Plafonnement du subventionnement des structures d'accueil pour la Petite Enfance

Mme Laetitia Reynaud

Présidente

Commission Petite Enfance



Tarif journalier net (sans repas ni subventions cantonales)

CHF 105.00

Cette tablette correspond à un prix brut de CHF 127.75 pour les crèches (prix net de CHF 105.00).

➔ Subventionnement supplémentaire de CHF 3.75 par jour

Prix brut actuel : CHF 124.-

Catégories	Revenu déterminant		Subventions en CHF	Part des parents en CHF	Part des communes en %	Part des parents en %
1 à 10	0	43 979	93.00	12.00	88.55%	11.43%
11	43 980	47 248	87.00	18.00	82.86%	17.14%
12	47 249	50 517	83.55	21.45	79.58%	20.43%
13	50 518	53 786	80.10	24.90	76.29%	23.71%
14	53 787	57 055	76.65	28.35	73.01%	27.00%
15	57 056	60 324	73.15	31.85	69.68%	30.33%
16	60 325	63 593	69.75	35.25	66.44%	33.57%
17	63 594	66 862	66.25	38.75	63.11%	36.90%
18	66 863	70 131	62.85	42.15	59.87%	40.14%
19	70 132	73 400	59.35	45.65	56.54%	43.48%
20	73 401	76 669	55.95	49.05	53.30%	46.71%
21	76 670	79 938	52.45	52.55	49.97%	50.05%
22	79 939	83 207	49.00	56.00	46.69%	53.33%
23	83 208	86 476	45.60	59.40	43.40%	56.57%
24	86 477	89 745	42.15	62.85	40.12%	59.86%
25	89 746	93 014	38.70	66.30	36.84%	63.14%
26	93 015	96 283	35.25	69.75	33.55%	66.43%
27	96 284	99 552	31.80	73.20	30.27%	69.71%
28	99 553	102 821	28.35	76.65	26.99%	73.00%
29	102 822	106 090	24.85	80.15	23.65%	76.33%
30	106 091	109 359	21.45	83.55	20.42%	79.57%
31	109 360	112 628	17.95	87.05	17.09%	82.90%
32	112 629	115 897	14.55	90.45	13.85%	86.14%
33	115 898	119 166	11.05	93.95	10.52%	89.48%
34	119 167	122 435	7.60	97.40	7.23%	92.76%
35	122 436	125 704	4.15	100.85	3.95%	96.05%
36	125 705		0.00	105.00	0.00%	100.00%

Tabelle de référence pour Accueil familial de jour de la Glâne

Valable dès le 01.09.2025



Tarif journalier net (sans repas ni subventions cantonales)

Tarif à l'heure		CHF 7.20					
	Revenu déterminant		Subvention communale en CHF	Subventions en CHF	Part des parents en CHF	Part des communes en %	Part des parents en %
1 à 13	0	25 960	5.20	5.20	2.00	72.22%	27.78%
14	53 787	57 055	4.60	4.60	2.60	63.94%	36.11%
15	57 056	60 324	4.40	4.40	2.80	61.13%	38.89%
16	60 325	63 593	4.15	4.15	3.05	57.61%	42.36%
17	63 594	66 862	3.90	3.90	3.30	54.10%	45.83%
18	66 863	70 131	3.65	3.65	3.55	50.59%	49.31%
19	70 132	73 400	3.45	3.45	3.75	47.78%	52.08%
20	73 401	76 669	3.30	3.30	3.90	45.67%	54.17%
21	76 670	79 938	3.05	3.05	4.15	42.16%	57.64%
22	79 939	83 207	2.90	2.90	4.30	40.05%	59.72%
23	83 208	86 476	2.70	2.70	4.50	37.24%	62.50%
24	86 477	89 745	2.45	2.45	4.75	33.73%	65.97%
25	89 746	93 014	2.30	2.30	4.90	31.62%	68.06%
26	93 015	96 283	2.05	2.05	5.15	28.81%	71.53%
27	96 284	99 552	1.80	1.80	5.40	25.29%	75.00%
28	99 553	102 821	1.65	1.65	5.55	23.19%	77.08%
29	102 822	106 090	1.45	1.45	5.75	20.38%	79.86%
30	106 091	109 359	1.20	1.20	6.00	16.86%	83.33%
31	109 360	112 628	1.00	1.00	6.20	14.05%	86.11%
32	112 629	115 897	0.80	0.80	6.40	11.24%	88.89%
33	115 898	119 166	0.60	0.60	6.60	8.43%	91.67%
34	119 167	122 435	0.40	0.40	6.80	5.62%	94.44%
35	122 436	125 704	0.20	0.20	7.00	2.81%	97.22%
36	125 705		0.00	0.00	7.20	0.00%	100.00%

Cette table correspond à un prix brut de CHF 9.00 pour l'accueil familial de jour (prix net de CHF 7.20).

➔ Subventionnement supplémentaire de CHF 0.40 par heure

Prix brut actuel : CHF 8.60 par heure

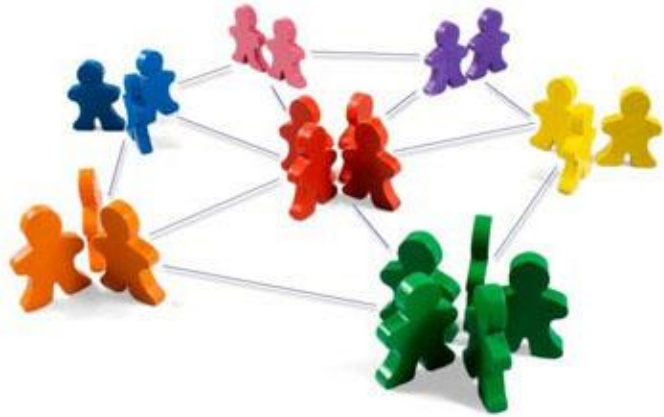
5. Approbation du plafonnement du subventionnement des structures d'accueil pour la Petite Enfance

Questions ?



Approbation





6. Informations de la commission Synergies et structures

M. Valentin Bard, Préfet de la Glâne

Introduction

Art. 18 al. 1 des statuts: "*Le comité de direction désigne des commissions, nomme et en détermine ses membres*".



Journée extramuros 15 mars 2024



Constats



ont pris de plus en plus d'**ampleur**

Démographie: de 15'000 habitants (1990) à 26'000 (2024)

Postes financiers importants: environ 24 millions / an

Parc immobilier important: + de 100 millions dans les bilans

Nombre important de personnes qui y travaillent

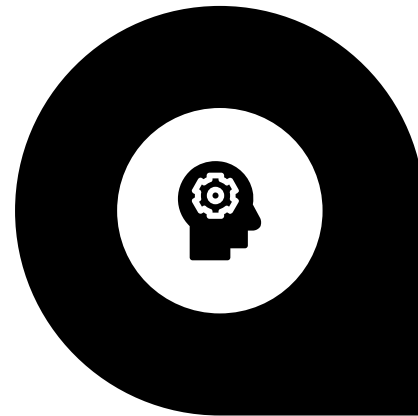
fonctionnent et permettent de répondre aux défis



Questions - Objectifs

Pilotage politique

Vision stratégique

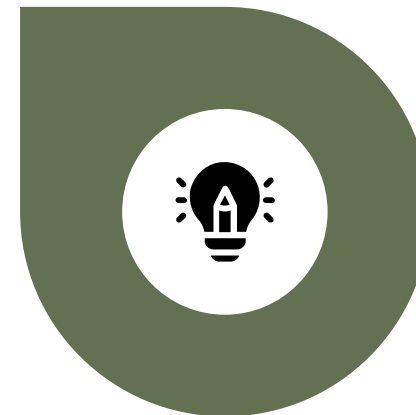
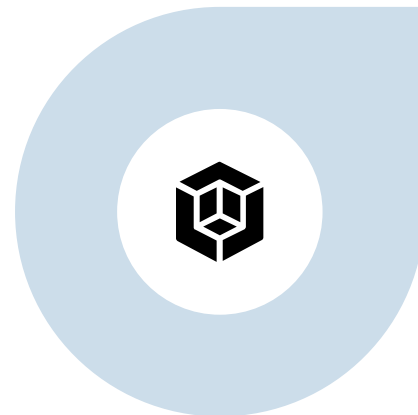


Développement professionnel

Grands employeurs du district



Synergies

*Peut-on faire encore mieux?
Comment?*



Environnement, énergie, mobilité

Méthode

 Fonctionnement quotidien des associations
 Structure - Gouvernance



1

Etat des lieux

"Radiographie" de 4 domaines transversaux

2

Détermination / propositions

Par étapes

Etat des lieux - groupes thématiques

Immobilier

Référent: Jean-Claude Cornu

1

3

Ressources humaines

Référent: Jacques Wicht

Informatique, téléphonie, communication

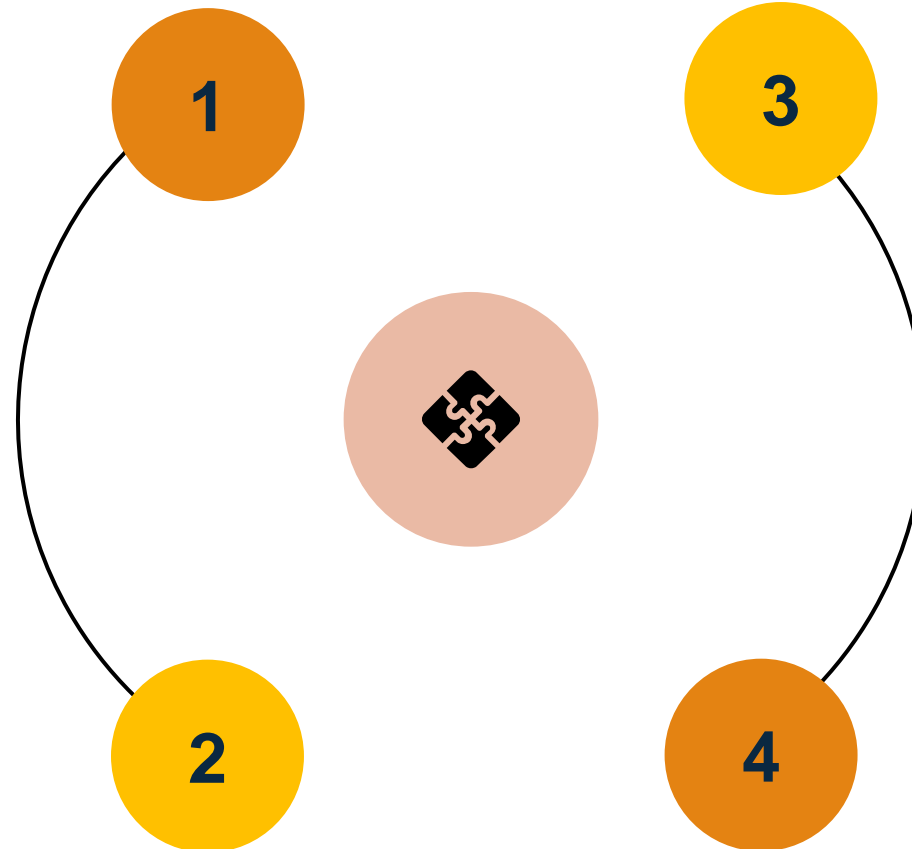
Référent: Patrick Mayor

2

4

Finances et processus de décision

Référent: David Fattebert



Résumé



Esprit constructif

Avancer ensemble, collaborer



Associations de communes = Force



7. Election du-de la Président-e du Comité de direction

Candidat à la Présidence du Comité de direction de l'AGR :

M. Valentin Bard, Préfet

7. Election du-de la Président-e du Comité de direction

Autres candidatures ?

Election



8. DIVERS

Date de la prochaine Assemblée des délégué-e-s :

➤ Mercredi, 10 juillet 2024





Merci Willy pour ton
dévouement total à la Glâne !

PRÉSIDENT DE L'ABMG DEPUIS 2014

ENGAGÉ, DISPONIBLE, HUMAIN, SOLIDAIRE, FONCEUR INFATIGABLE ...

Merci de votre
attention et confiance

